



البَحْثُ الْعَلَمِيُّ الْإِسْلَامِيُّ



مجلة إسلامية علمية محكمة

تعنى بالبحوث والدراسات الإسلامية

(ردم النسخة المطبوعة) ISSN: 2708-1796

(ردم النسخة الإلكترونية) E-ISSN: 2708-180X

السنة العشرون – العدد 63 – 30-11-2024
Volume 20th - issue no. 63 - 30/11/2024

Pages: 223 - 241

الصفحات: 223 - 223

سياسات التكيف مع آثار جائحة كورونا

نظرة في توقعات ما بعد الجائحة

منظور كلي - جزئي

Adaptation Policies with Corona Pandemic
An Outlook on Expectations of Post Pandemic
Micro-Macro Perspective

د. محمد أحمد عمر بابكر

Dr. Mohamed Ahmed Omer Babiker

اعتمادات



أستاذ الاقتصاد الإسلامي المشارك

الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة

Associate Professor of Islamic Economic

University Of Madinah Islamic

Email: Danhash1385@gmail.com

جميع الأبحاث / الأعداد المنشورة متوفرة على موقع المجلة الرسمي www.boukharysrc.com

عكار، شمال لبنان، ص.ب. طرابلس 208 - فاكس 009616471788 - جوال 0096170901783 - بريد إلكتروني: albahs_alalmi@hotmail.com

د. محمد أحمد عمر بابكر

أستاذ الاقتصاد الإسلامي المشارك

الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة

Dr. Mohamed Ahmed Omer Babiker

Associate Professor of Islamic Economic
University Of Madinah Islamic

Danhash1385@gmail.com

سياسات التكيف مع آثار جائحة كورونا نظرة في توقعات ما بعد الجائحة منظور كلي - جزئي

**Adaptation Policies with Corona Pandemic An Outlook
on Expectations of Post Pandemic
Micro-Macro Perspective**

مستخلص البحث

يعالج البحث مسألة سياسات التكيف التي يمكن للحكومات والأفراد اتباعها لتجنب الآثار الاقتصادية لفيروس كورونا. وتأتي أهميته في كونه يساعد في اتخاذ القرار والتعرف على الحلول الممكنة. ويهدف إلى إيجاد الحلول المخففة لوطأة آثار الفيروس، في ما يتعلق بالنشاط الاقتصادي. ويفترض أنه يمكن لسياسات التكيف الحكومية والفردية أن تحد من قسوة آثار الفيروس الاقتصادية. ويتبّع المنهج الاستقرائي والاستباطي والتحليلي. من نتائجه: استمرار دعم الحكومة للقطاع الصحي ومعايش الناس. ومن توصياته: ضرورة استدامة الاهتمام بدء الآثار التي يتركها الفيروس على الناس والاقتصاد.

الكلمات المفتاحية : سياسات التكيف - جائحة كورونا - الآثار الاقتصادية - كوفيد - ١٩ -

ABSTRACT

The research tackles the question of adaptation policies that can be taken by governments and individuals to avoid the economic effects of the corona virus. Its importance comes out of being helping in decision taking and to identify the possible solutions. It aims at finding out the solutions that mitigate



the stress of the virus effects, concerning economic activity. It postulates that the adaptation policies taken by the governments and individuals can curb the hardness of the virus economic effects. The research follows the induction, deduction, and analytical methods. Of its outcomes: continuity of government support to health sector and livelihood of people. Of its recommendations: necessity of sustaining concern by stopping the effects left by the virus on people and economy.

Key Words: Adaptation policies – Corona Pandemic – Economic Effects – Covid - 19

مقدمة البحث

اجتاح العالم فيروس فتك بالنفوس، عرف باسم الفيروس التاجي أو فيروس كورونا (كوفيد - ١٩)، شغل الناس وعطل المعاش، وأسكن الحركة وأعاق التنمية، وجعل كل شيء في اضطراب. وبرغم مرور أربع سنوات على ظهوره، إلا أن الأطباء عجزوا عن إيجاد لقاح يقي الناس من شره، وفيما بالحد من نشره. وما توصلوا إلى لقاحات إلا بعد انصرام السنة، ودخل العالم في عنت ومشقة من آثاره. فقد سبب خسائر مادية في الأرواح والأموال، واجتماعية في التباعد عن الاختلاط بين الناس، وحبس الأنفس في البيوت، واقتصادية بانحسار حركة النشاط الاقتصادي؛ فنشأ من ذلك ارتفاع أسعار السلع الضرورية، وانخفاض أسعار النفط، وتزايد الحاجة إلى الواقيات الصحية، من كمامات ومعقمات وغيرها. أدخل كل ذلك العالم في توتر، فجعل يبحث عن المعالجات الطارئات، والحلول الدارئات للمشكلة الاقتصادية المستجدة، والمتمثلة في التعامل مع آثار المرض وما أحدهه من خلل في البنية الاقتصادية؛ من ركود وفشل في إنجاز برامج التخطيط الاقتصادي، مع ركود اقتصادي عبر المحاللون عن أثره بالقوة والشدة، لكونه غير مسبوق، مقارنة بأزمات اقتصادية سابقة، كالأزمة المالية ٢٠٠٨م، والكساد العظيم ١٩٢٩ - ١٩٣٣م. والآن يسعى الناس لإيجاد سياسات تحفف من آثاره وتتكيف مع انتشاره، وتؤدي إلى اندثاره. ثم ظهر فيروس أوميكرون وما لبث وتيرة انتشاره أن ت Saras. ولم تعلن الصين، التي يُظن أن منشأ الفيروس منها، رفع الإجراءات الاحترازية إلا مؤخراً، في أواخر أيام العام المنصرم ٢٠٢٢. وفي أسبوع من شهر ديسمبر من ذات العام فقدَ حوالي ١٠ ألف أرواحهم بسببه، كما في إحاطة المدير العام لمنظمة الصحة العالمية في ١٤ ديسمبر ٢٠٢٢.

ولم تزل الإصابات تسجل والوفيات تُعلن في كثير من بلدان العالم. ويُتوقع بقاء الفيروس وعدم اختفائه، ويتعين تعلم تدبيره علاجيًا والتكيف معه اقتصاديًا. وقد أكدت منظمة الصحة العالمية على لسان مديرها مؤخراً، ضرورة تعزيز الأنظمة الصحية لجميع البلدان من أجل الاستعداد للفاشيات والأوبئة والجوائح والوقاية منها وكشفها والتصدي لها بسرعة ، وتعزيز

~~~~~

التعاون والتآزر بدلاً من التنافس والارتكاب الذي صحب الاستجابة العالمية. وهذا البحث ينظر في ما يتوقع أن يكون من تغير السلوك الاقتصادي للوحدات الاقتصادية الكلية والجزئية، وما يُدفع من سياسات تمكن من التعامل مع المشكلة الاقتصادية الناشئة عن هذا الفيروس والتكيف معه.

#### **مشكلة البحث:**

أدى مرض كورونا إلى إحداث آثار اقتصادية، مع غيرها، اضطراب بسببها النشاط الاقتصادي وتحير الفكر في التعامل معه، بحكم استجداده ومباغنته للناس من غير تحسُّب لوقوعه. فتشاء من ذلك آثار قاسية على الأفراد والحكومات فيما يتعلق بالأمور الاقتصادية؛ من ركود وانخفاض وارتفاع لبعض المتغيرات ذات التأثير المباشر على حياة البشر. فقدَ الكثير وظائفهم، وتعطلت أعمال أمثالهم، وانعدمت مصادر الدخل، وقلَّت إيرادات الدول، وعجزت ميزانياتها عن الإيفاء بمتطلبات الحدث، فضلاً عن مجاراته. فتطلب الأمر حلولاً عاجلة، وسياسات تعامل على تخفيف قسوة الأثر وحدّته، وتتكيف مع أوضاعه. وهو ما يعالجه هذا البحث.

ويطرح هذا السؤال: كيف تتكيف الحكومات والأفراد مع الآثار الاقتصادية التي أحدثها فيروس كورونا؟

#### **أهداف البحث:**

إيجاد الحلول المخففة لوطأة آثار الفيروس، في ما يتعلق بالنشاط الاقتصادي.  
التعرف على سياسات التكيف التي ينبغي العمل بها، على المستوى الفردي والجماعي.  
استخراج الآثار التي يتركها الفيروس على المستوى الاقتصادي الجزئي والكلي.

#### **أهمية البحث:**

في ظل ظروف وأحوال تعطل فيها معايش الخلق بسبب الفيروس التاجي، وما أحدثه من آثار، تنشأ الحاجة وبالحاج، إلى البحث عن سبل مخففة أو دارئة لوقع هذه الآثار.  
تعيين السياسات المقترنة متى ذي القرار والفاعلين الاقتصاديين المنهمكين في النشاط الاقتصادي على مواجهة مثل هذه الأحداث المرتبطة بحياة الناس.  
ولأنه مما استجد وفجأ الناس، فاحتاجوا إلى التعرف على وسائل التعامل معه، وتكيف الأفراد وفقاً لأوضاعه.

#### **حدود البحث:**

الموضوعية: آثار جائحة كورونا الاقتصادية وسياسات التكيف معها.

المكانية: جميع دول العالم.

الزمانية: من بداية انتشار الجائحة إلى تاريخ كتابة البحث (الآن).

## مصطلحات البحث:

### ١. سياسات التكيف:

السياسة (Policy): اتجاه فعل تقوم بتحطيمه الحكومة أو بواسطة بعض متذمّن القرار<sup>(١)</sup>.  
والسياسة الاقتصادية: مصطلح يشير إلى أهداف محددة تتخذها الحكومة تتضمّن استخدام سياسات وطرق وأدوات لتحقيق تلك الأهداف. مثالها: التوظيف الكامل واستقرار مستوى الأسعار<sup>(٢)</sup>. وأنواعها مختلفة ولها بعض الأثر على الاقتصاد<sup>(٣)</sup>.

أما التكيف: أو التكيف الاقتصادي (Economic Adaptation): فيشير إلى التعديل الحادث في النظام الاقتصادي استجابة لأشياء (محفزات) ضلليلة أو متوقعة، وتتأثّر بها<sup>(٤)</sup>.  
أو هو إشارة إلى التغييرات التي تطرأ على سلوك الأفراد والمنشآت والمجتمعات كرد فعل للتغيرات في البيئة الاقتصادية. قد يحدث التكيف الاقتصادي نتيجة لسياسات المتبعة لدرء آثار الركود<sup>(٥)</sup>.

من حيث البحث: فإن سياسات التكيف تعني: السلوك أو الطريقة التي يتبعها الأفراد والشركات والحكومات استجابة للتغيرات التي أحدها جائحة كورونا على المستوى الاقتصادي الجزئي والكلي، وخاصة فيما يتعلق بالاستهلاك والإنتاج والتوظيف.

### ٢. جائحة كورونا:

الجائحة: (Pandemic) تفشي وبائي لمرض يغطي منطقة واسعة من الأرض ونسبة كبيرة من السكان<sup>(٦)</sup>.

وفي العربية: الجائحة: الشدة التي تجتاح المال، من سنة أو فترة، يقال: جاحتهم الجائحة، واجتاحتهم. وجَاهَ اللَّهُ مَا لَهُ وَجَاهَهُ، بمعنى، أي أهلكه بالجائحة<sup>(٧)</sup>. وعند الفقهاء: ما أذهب الثمر أو بعضه من آفة سماوية، وجمعها جوائح<sup>(٨)</sup>. فهي الآفة التي تهلك الشمار، والأموال وتسأصلها،

(١) Nancy Wall: A-Z Economics, Philip Allan Updates, UK, 3rd ed. 2009, P 236

(٢) ميشيل تودارو: التنمية الاقتصادية، تعرّيف ومراجعة: محمود حسن حسني، محمود حامد محمود، دار المريخ للنشر، الرياض، ١٤٣٠-٢٠٠٩، ص ٨٣١، ٨٣٢، ٨٣٣.

(٣) Wall, Ibid., P 88

(٤) <http://unfccc.int>

(٥) <http://bizfluent.com>

(٦) Merriam Webster

(٧) إسماعيل بن حماد الجوهري: معجم الصحاح، اعتبر به: خليل مأمون شيخاً، دار المعرفة، بيروت - لبنان، ط/٤، ١٤٣٣ هـ. - ٢٠١٢ م، ص ١٩٧.

(٨) جماعة من المؤلفين، مجمع اللغة العربية: المعجم الوسيط، ص ١٣٧.

وكل مصيبة عظيمة وفتنة مُبيرة،جائحة<sup>(١)</sup>. وجرى وصف المعاصرين للفيروس الذي أصاب الناس، بالجائحة؛ لما أحدهه من استئصال لأرواح الناس.

۱۹۔ کورونا اُو کوفید-

بحسب منظمة الصحة العالمية هو مرض فيروس كورونا - ٢٠١٩ (كوفيد - ١٩)، وتعد فيروسات كورونا فصيلة كبيرة من الفيروسات، المعروفة أنها تسبب اعطالات تتبع بين الزكام وأمراض أكثر خاصية، مثل متلازمة الشرق الأوسط التنفسية، ومتلازمة الالتهاب الرئوي الحاد والوخيم (سارس) <sup>(٢)</sup>.

## **الاطار النظري والدراسات السابقة :**

الإطار النظري:

تُعدُّجائحة الفيروس التاجي، كما يطلق عليها أيضاً، غريبة اقتصادياً وطارئة على النظام الاقتصادي العالمي الحديث ومفاجئة من حيث الظهور والقوة والانتشار. إذ لم يعهد الاقتصاد العالمي مثل هذه الأزمة إلا في العام ٢٠٠٨ عند حلول الأزمة المالية، وفي بداية الثلاثينات من القرن العشرين بظهور الكساد الأعظم. وبمجرد ظهور المرض سارعت الدول في إحصاء ونشر عدد المصابين به مع تعميمات إرشادية للوقاية من المرض والحد من انتشاره. ثم توالت البحوث والمقالات والنشرات الاقتصادية المبنية لأنّار الفيروس الاقتصادية. خاصة من قبل المنظمات والمؤسسات العالمية: كمنظمة الصحة العالمية وصندوق النقد الدولي، وسائر مؤسسات دول العالم. واتجه الباحثون فرادى وجماعات للتصدي للكتابة في آثاره الاقتصادية والمعالجات الممكنة والتوقعات المبنية على وقائع المرض وما أحدثه من آثار آنية على صحة الإنسان والعمل والدخل والإنتاج والاستهلاك والاستثمار والإدخار، وعلى جميع أوجه ومتغيرات النشاط الاقتصادي. كما عقدت المؤتمرات والندوات والملتقيات على المستوى الدولي والمحلّي، رغبة في استحلاء الآثار الاقتصادية المتوقعة لهذا الفيروس.

الدراستي المساقطة:

وهي غير منحصرة، بل لا زالت تتعاقب لتُبدي ما خفي من آثار فيروس كورونا الاقتصادية وتشمل على الصعيد العالمي أو المحلي على نطاق دولي، أو على المستويين الكلي والجزئي.

(١) مجد الدين أبو السعادات المبارك بن محمد الجزري بن الأثير: النهاية في غريب الحديث والأثر، تحقيق: خليل مأمون شيخا، دار المعرفة، بيروت - لبنان، ط٥، ١٤٢٥هـ - ٢٠١٤م.

<https://openwho.org> (۲)



#### **من هذه الدراسات والأبحاث:**

النظام العالمي في مواجهة كورونا وسيناريوهات ما بعد كورونا: يبحث في تداعيات الفيروس على الاقتصاد العالمي ككل، خاصة العلاقات الدولية ومنطقة الشرق الأوسط. كما يبحث في الآثار المستقبلية المحتملة للأزمة.

أزمة كورونا الاقتصادية: يبحث في مدى قوة الاقتصاد في مواجهة الكوارث الطبيعية، والدول التي تأثرت أكثر بالجائحة والسياسات التي طبّقت لمعالجتها، خاصة في الأردن.

هناك أبحاث أيضاً شبيهة بها مثل: جائحة كورونا وتداعياتها الاقتصادية، وكورونا وأزمات الاقتصادات الدولية. ولا شك في انتشار الأبحاث والمقالات المعالجة لهذه المشكلة، والتي تخرج عن الحصر، بسبب تعدد الوسائل والمنصات الناشرة لها. إلا أن هذه الدراسة الحالية تختلف في معالجتها للأثر الاقتصادي للجائحة بتناولها لكلا المستويين الكلي والجزئي على ازدواجه، مضافاً إليها التوقعات التي يمكن أن تحدث بناءً على ما يطرأ من تبدل على المتغيرات الاقتصادية. فضلاً عن تأخر هذه الدراسة في الظهور، مما يعنيأخذها في الاعتبار ما يستجد من أحداث، خاصة مع اكتشاف الأزمة وتراجع حدة آثارها وانتشارها.

#### **المنهجية والإجراءات:**

##### **منهج البحث:**

يتبع البحث المنهج الاستقرائي والاستنباطي والتحليلي، والذي يلائم طبيعة هذا البحث.

##### **إجراءات البحث: وفيه:**

###### **هيكل البحث:**

ينقسم إلى مقدمة و مباحثين:

المبحث الأول: وصف فيروس كورونا وأثاره الاقتصادية.

المبحث الثاني: سياسات التكيف الكلية والجزئية مع الآثار الاقتصادية لفيروس كورونا.



## المبحث الأول: وصف فيروس كورونا وأثاره الاقتصادية

وفي مطلبان:

الأول في: وصف فيروس كورونا وأعراضه.

والثاني في: الآثار الاقتصادية الناشئة عن فيروس كورونا

### المطلب الأول: وصف فيروس كورونا وأعراضه

بحسب منظمة الصحة العالمية هو مرض فيروس كورونا - ٢٠١٩ (كوفيد - ١٩)، وتعد فيروسيات كورونا فصيلة كبيرة من الفيروسيات، المعروفة أنها تسبب اعتلالات تنوع بين الزكام وأمراض أكثر وخامة، مثل متلازمة الشرق الأوسط التنفسية، ومتلازمة الالتهاب الرئوي الحاد الوخيم (سارس). وتم تحديد فيروس كورونا جديد في عام ٢٠١٩، في مدينة ووهان، الصين. ويمثل هذا الفيروس سلالة جديدة لم يسبق تحديدها لدى البشر من قبل<sup>(١)</sup>.

وينتشر الفيروس في العادة عبر السعال أو العطاس أو ملامسة شخص لشخص مصاب، أو لسطح مصاب، كما ينتقل عن طريق الفم أو الأنف أو العين. تشمل أعراض المرض: ارتفاع درجة الحرارة والسعال وصعوبة التنفس. يجب تجنب الاختلاط بأشخاص يشتبه في إصابتهم بالفيروس. لم يظهر لهذا المرض علاج، أو لقاح محدد، إلا بعد انتضاض سنة من انتشاره. ولا تعمل المضادات الحيوية في شفاء المريض، بقدر ما تعمل على معالجة الأعراض لتحقيق شعوراً بالراحة<sup>(٢)</sup>. واختلف الناس في مصدر هذا المرض؛ فمن قائل يرى أن مصدره الصين، وآخر يرى أن مصدره الجيش الأمريكي<sup>(٢)</sup>.

### فيروس كورونا المتحور:

برغم توصل العالم إلى لقاحات للقضاء على الفيروس أو تقليل حدة انتشاره، أو التخفيف من أعراضه، إلا أنه باعث الناس باكتساب مقاومة تؤخر الشفاء منه.

فقد قيل: إن فيروس كورونا المتحور الذي ظهر في بريطانيا في شهر ديسمبر (٢٠٢٠)، قد تعرض لطفرة جديدة مثيرة للقلق، تساعد في مقاومة الجهاز المناعي للمصاب ومراوغة الأجسام المضادة. مع إمكان تكرار إصابة المصاب به سابقاً، مما يقلل من فعالية اللقاح. غير أنه سيظل يحمي من العدوى الخطيرة والموت، من غير أن يؤدي إلى وقف انتشار المرض. وقد اكتشف العلماء سلالة جديدة لفيروس كورونا في ولاية كاليفورنيا الأمريكية، يُخشى منها زيادة الحالات وانتشاره، وزيادة حالات الوفاة. ولهذا الفيروس المتحور نوعان، تختلف طفرة كل منهما

(١) <https://openwho.org>

(٢) <https://www.chla.org>

(٢) مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية: تقرير المركز عن: الآثار الإقليمية والدولية لفيروس كورونا المستجد، العدد رقم ٢، ٢٧ شعبان ١٤٤١ هـ - ٢٠ أبريل ٢٠٢٠ م.

~~~~~

عن الآخر. ويطلق على النسخة الجديدة اسم «CAL.20C». وتسببت هذه السلالة في زيادة حالات الإصابة ب٢٤٪ من الحالات المسجلة في لوس أنجلوس، ثم أعقبته سلالات أخرى من الفيروس، في الظهور بالدنمارك ثم المملكة المتحدة وجنوب إفريقيا، واكتُشف طفرات جديدة في اليابان والبرازيل^(١).

وفي مسح لمكتب الإحصاءات الوطني البريطاني لخاصيات المصاين بـ كوفيد-١٩، توصل فيه إلى أبرز الأعراض المبلغ عنها في السلالة البريطانية من كورونا، وهي: السعال والتهاب الحلق والتعب وألم العضلات. ويعتقد أن هذه السلالة أسرع انتشاراً، ولها علاقة بارتفاع نسبة الوفيات، برغم مخالفة البيانات لذلك. وقد عُرفت هذه السلالة باسم «B.1.7».^(٢) وهي معدية بنسبة ٥٠٪ إلى ٧٠٪ أكثر من الفيروس الأصلي^(٣)

وظهر مؤخراً متغير كوفيد-١٩ أو ميكرون في نوفمبر عام ٢٠٢١، وُصف بأنه مثير للقلق، مع زيادة في عدد الوفيات في عدد من البلدان^(٤). رصدت منظمة الصحة العالمية ما يقرب من ٥٤٠ طفرة «أوميكرون»، تسمى بسهولة الانتشار، مع التسبب في شدة المرض^(٥).

وأضيفت تسعة أعراض جديدة لأعراض كورونا في بريطانيا سوى الثلاثة الأعراض التقليدية المعروفة، من الحمى والسعال وفقدان أو تغيير الذوق. وأضيفت إليها تسعة أعراض جديدة، وهي:^(٦)

١. ضيق في التنفس.
٢. الشعور بالتعب أو الإرهاق.
٣. وجع بالجسم.
٤. صداع.
٥. التهاب الحلق.
٦. انسداد أو سيلان الأنف.
٧. فقدان الشهية.
٨. إسهال.
٩. الشعور بالغثيان أو المرض.

(١) ما الذي نعرفه عن سلالة كاليفورنيا من فيروس كورونا m.dw.com ٢٠٢١ .٠٢ .٢٦

(٢) آخر تحديث ٢٥/٧/٢٠٢١ ١٠:٤٨ PM www.aljazeera.net

(٣) يونيسيف لكل طفل www.unicef.org ما الذي نعرفه عن متغير أوميكرون ٦ فبراير ٢٠٢٢ skynewsarabia.com

(٤) April 2022 , 11:41, UK www.aljazeera.net, Sky news Mon. 04



المطلب الثاني: الآثار الاقتصادية الناشئة عن فيروس كورونا

ظهر لمرض كورونا تأثير بالغ على مستوى الاقتصاد الدولي والاقتصاد العربي، بما فيها اقتصادات دول الخليج. إذ تأثرت قطاعات اقتصادية كثيرة، وبرزت في نفس الوقت أهمية قطاعات أخرى، مثل أولوية لها وزن اقتصادي. على الصعيد الدولي، يتوقع أن تبلغ الأضرار التي لحقت بالاقتصاد العالمي من جراء فيروس كورونا الجديد انخفاضاً قدره ٥٠ مليار دولار في صادرات الصناعات التحويلية في جميع أنحاء العالم خلال شهر فبراير وحده، من العام ٢٠٢٠. كما انخفض الإنتاج في الصين على نحو كبير بسبب ما اتخذ من تدابير للحد من الوباء. وفي تقرير منظمة الأونكتاد التابعة للأمم المتحدة إن انكمasha بنسبة ٢٪ في إنتاج الصين، له آثار مضاعفة، تسبب في انخفاض يقدر بنحو ٥٠ مليار دولار أمريكي في التجارة الدولية. نشأ من هذا الانخفاض ضرر كبير على قطاع صناعة الأدوات الدقيقة والآلات ومعدات السيارات وأجهزة الاتصالات. دولياً تأتي دول الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة واليابان في صدارة الاقتصادات المتأثرة.^(١)

كما تأثر قطاع السياحة في العالم والذي يعتمد على الصين، خاصة مع دول ككوريا الجنوبية واليابان وبعض الدول العربية، مما يؤثر على ميزان المدفوعات. وتحول هذا الأثر فأصاب قطاع الفنادق؛ بحكم إلغاء الحجز فيها، وهو ما تسبب في خسائر كبيرة للقطاع السياحي بالصين.^(٢) ومن بين الآثار المترتبة على فيروس كورونا، انخفاض أسعار النفط، وتأثر الأسواق النفطية سلباً، وكذلك أسواق المنتجات النفطية، تبعاً لتأثير حركة النقل النفطي.^(٣)

وبحكم الإجراءات الاحترازية المتخذة من قبل الحكومات للحد من تفشي المرض، وإغلاق المحلات التجارية تبعاً لذلك، فقد تأثرت القوى العاملة في قطاعي السياحة والنقل، والأنشطة التي توظف عمالة مؤقتة، أو ذات مهارات قليلة. وتضع منظمة العمل الدولية^(٤) ثلاثة احتمالات يمكن أن يبلغها عدد الفاقدين لوظائفهم؛ الأول ٥،٢ مليون، والثاني ٢٤،٧ مليون، والثالث ١٣ مليون. ولا تزال الأزمة تسبب نقصاً غير مسبوق في النشاط الاقتصادي ووقت العمل، بحسب منظمة العمل الدولية^(٥)، التي تقدر ساعات العمل المفقودة أو الضائعة بنسبة ٤،٨٪ خلال الربع الأول من ٢٠٢٠ (معادل لحوالي ١٣٥ مليون وظيفة كاملة الوقت). لقد تأثر عالم العمل بعمق بجائحة الفيروس

(١) أخبار الأمم المتحدة <https://news.un.org>

(٢) انظر: الوليد أحمد طه: التداعيات الاقتصادية لفيروس كورونا المستجد على الدول العربية، صندوق النقد العربي، أبريل ٢٠٢٠م، ص ١١، بتصرف، نسخة.pdf.

(٣) المصدر السابق، ص ١٢، ١٣.

(٤) المصدر السابق، ص ١٤.

(٥) ILO Monitor: Covid – 19 and the World of Work. Fourth edition, Updated estimates and analysis, 27 May 2020, available at: <https://www.ilo.org>



ال العالمي. إضافةً إلى تهديد الصحة العامة، يهدد الاضطراب الاقتصادي والاجتماعي الناشئ من الفيروس، معايش ورفاهية الملايين في المدى الطويل^(١).

أحدثت جائحة كورونا موجات من الصدمات للاقتصاد العالمي، نشأ عنها أكبر أزمة اقتصادية عالمية فيما يربو على قرن. أدت إلى زيادة حادة في عدم المساواة داخل الدول وفيما بينها. ويُتوقع أن يتفاوت التعافي من هذه الأزمة بقدر تفاوت آثارها الاقتصادية الأولية؛ إذ إن الاقتصادات الصاعدة والفتات المحروم اقتصادياً يطول أمد تعويضها لخسائر فقدان الدخل وطرق كسب العيش. كما ارتفعت مستويات الدين العام والخاص في الاقتصاد العالمي بحكم التصدي للأزمة^(٢).

تضخم عدم المساواة داخل البلدان وفيما بينها

لقد ازدادت حدة التفاوت تبعاً لآثار الوباء على الاقتصادات الصاعدة، حيث تفاقمت هشاشة هذه الاقتصادات. تأثر جانب كبير من القطاع العائلي وقطاع الشركات بخدمات الدخل غير المتوقعة من حيث طول أمدها واتساع نطاقها. وفق دراسات ما قبل الأزمة فإن أكثر من ٥٠٪ من الأسرة في الاقتصادات الصاعدة لم تستطع البقاء على نفس مستوى الاستهلاك الأساسي لأكثر من ٥٥ يوماً من النفقات^(٣).

من جانب آخر، تقل معدلات التطعيم في البلدان منخفضة ومتوسطة الدخل بكثير عن البلدان المتقدمة. هناك كثير من عدم المساواة في التطعيم في ٢٠٢١-٢٠٢٢ بسبب العجز عن الوصول إلى اللقاحات وهو ما لا تقدر عليه هذه البلدان^(٤).

التأثير على الفقر

من الجوانب الاقتصادية شديدة التأثير على الناس، مسألة الفقر. إذ كان تأثير الأزمة حاداً على معدلات الفقر وعدم المساواة على المستوى العالمي، حيث ارتفع معدل الفقر العالمي لأول مرة منذ جيل كامل. وفقاً لبيانات المسح في عام ٢٠٢٠ سجل معدل البطالة المؤقتة في ٧٠٪ من جميع البلدان نسبة أعلى في العمال ذوي التعليم الابتدائي، وعظمت حالات فقدان الدخل وسط الشباب والنساء وأصحاب المهن الحرجة والعمالة الموسمية ذوي المستويات التعليمية النظامية الأقل^(٥).

(١) ILO: Covid – 19 and the World of Work, available at: <https://www.ilo.org>

(٢) البنك الدولي: الفصل الأول الآثار الاقتصادية للأزمة فيروس كورونا (كوفيد-١٩) تقرير من أجل تحقيق التنمية في العالم ٢٠٢٢٠٠٢ The World Bank World Development Report 2022 www. Worldbank. Org ٢٠٢٢

٠٣:٠٠ الثلاثاء

(٣) نفس المرجع السابق.

(٤) نفس المرجع السابق.

(٥) نفس المرجع السابق.

كما استعانت الحكومات والبنوك المركزية والهيئات التنظيمية بأدوات متعددة للسياسات لمساعدة المؤسسات المالية ودرء انتشار المخاطر من القطاع المالي، وذلك بتحفيض البنوك المركزية أسعار الفائدة، كما خففت أوضاع السيولة، وهو ما مكّنها من إعادة تمويل نفسها وتقديم الائتمان للقطاع العائلي وقطاع الشركات^(١).

المبحث الثاني: سياسات التكيف الكلية والجزئية مع الآثار الاقتصادية لفيروس كورونا
اتخذت الحكومات إجراءات احترازية تمنع من زيادة انتشار الفيروس، وفي ذات الوقت
جعلت صحة الناس في مقدمة أولوياتها، مع السير في درء آثار الجائحة على أحوالهم المعيشية،
وعلى سوق العمل.

وقد حددت منظمة العمل الدولية أربعة إجراءات تعمل على تخفيف أثر كوفيد-١٩ على وظائف العمال، وهي:

- ١- حفز الاقتصاد والوظائف.
 - ٢- دعم المنشآت والعمالة والدخول.
 - ٣- حماية العمال في أماكن العمل.
 - ٤- استخدام الحوار بين الحكومة والعمال والمخدّمين لإيجاد حلول^(٢).

في هذا المبحث تعالج سياسات التكيف الكلية المتعلقة بالحكومات، لتجاوز آثار الفيروس، وتنبع ذلك بسياسات التكيف الجزئية للأفراد. وذلك في مطلبين.

المطلب الأول: سياسات التكيف الكلية للحكومات

وهي متعددة، تأتي في إطار تفاعل حكومات الدول مع آثار فيروس كورونا، الذي أصاب الأفراد والجماعات، بما فيها الشركات والمنظمات.

١. سياسة حماية المواطن والرعاية الصحية:

تبني الاتحاد الأوروبي الحاجة إلى إحلال أجهزة أداء متقدمة في السوق، لأجل حماية المرضى، ومقدمي الرعاية الصحية، والمواطنين في العموم. يتعلّق ذلك بالأجهزة الحرجة مثل أقنعة الوجه الطبية، والثنيات الجراحية، و الثياب والبدل، وغيرها من مطهرات الفسالة، والتعقيم. والقصد من هذه الاشتراطات التوافق مع متطلبات الصحة والسلامة في تشريع الاتحاد الأوروبي^(٢).

(١) صندوق النقد الدولي، أوراق العمل، دخول ١٢ يناير ٢٠٢٣
06 dkhdv 2023

ILO: COVID-19 and the World of Work, Country policy responses, available at: <https://www.ilo.org> (2)
Euronews: How are European businesses adapting to the coronavirus pandemic, available at: (2)
<https://www.euronews.com>

وأجل تحقيق إنعاش مستدام ركزت مقاربة منظمة العمل الدولية على الدور الحاسم للعمل المُحترم . كما تبنت الحكومة والعمال والمخدّمون مقاربةً محورها الإنسان لأجل النمو والتنمية، تحفيزاً للطلب وحماية العمال والمنشآت.

يجب أن تركز استجابات السياسة على هدفين هما: إجراءات الحماية الصحية والدعم الاقتصادي لجانبي الطلب والعرض معاً. وذلك بالحماية من المخاطر الصحية، مع تقديم الدعم للعملة والدخل، وللحفز الاقتصادي والطلب على العمل^(١).

في ظل فيروس كورونا تتشكل التنمية المستدامة بثلاثة طرق: ضرورة التكيف، واستدامة الحافز، وازدياد اللامساواة. على الحكومات أن تتكيف لأحوال الأزمة، وأن تعمل على حماية صحة المواطنين، جنباً إلى جنب مع إجراءات حفز الاقتصاد^(٢). مع تقاوٍ المقدرات المالية للدول، يتوقع استمرار الدول في اتخاذ سياسات داعمة للصحة والرفاهية الاقتصادية إلى حين ظهور لقاح يحد من انتشار المرض. لكن برغم ظهور اللقاح، فإن هناك حجماً كبيراً في توسيعه. وفي بريطانيا هناك مخاوف من تأثير «كوفيد الطويل الأمد» على اقتصاد المملكة المتحدة، بإحداث خلل في حياة المواطنين.^(٣)

٢. سياسات التكيف على مستوى الاقتصاد الكلي:

مع تحول مركز الوباء وتنقله بين الدول والاستئناف التدريجي لأنشطة الاقتصادية، ظهر الاهتمام بالسياسة الاقتصادية في محورين، أحدهما: كيفية صياغة خطط لإنشاء الاقتصاد ما بعد الأزمة، والآخر: كيفية تعزيز دعم الدول المتقدمة للدول النامية لأجل تعزيز اقتصاداتها واستدامة نمائها^(٤).

بحسب تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي، يشهد الاقتصاد العالمي تباطؤًّا واسعًا في ظل التضخم وعدم اليقين غير المتوقع، مع ارتفاع في معدلات التضخم غير مسبوقة. وقد تأزّمت الأوضاع المعيشية نتيجة للحرب الروسية الأوكرانية مع استمرار جائحة كورونا في الوحدة.^(٥)

من المتوقع أن يتباطأ النمو العالمي من ٦٪ في عام ٢٠٢١ إلى ٢٪ في عام ٢٠٢٢، وهو أضعفها منذ عام ٢٠٠١، باستثناء فترة الأزمة المالية العالمية ثم ٧٪ في عام ٢٠٢٢.

International Labour Organization: ILO Monitor 1st Edition: COVID- 19 and the world of Work:Impact and policy responses, 18 March 2020, available at: <https://www.ilo.org>

Richard Florizone: Three Ways the Coronavirus is shaping Sustainable Development, at: iisd.org/ (၃)
Coronavirus-shaping-sustainable-development

www.independentarabia.com (٢)

Unido.org/stories/coronavirus-economic-impact-26-may-2020#start,2 (ε)

(٥) صندوق النقد الدولي تقرير آفاق الاقتصاد العالمي ١١ أكتوبر ٢٠٢٢ دخول الثلاثاء ٣٠ يناير ٢٠٢٣
www.imf.org م:٣٠٠:٥٠

والمرحلة الحرجة من جائحة كوفيد - ١٩^(١).

من الضروري بناء اقتصادات توفر نمواً اقتصادياً يتسنم بالشمول وتحقيق الازدهار والسلامة للجميع^(٢).

٣. سياسة تعزيز التصنيع المحلي بعد الأزمة :

سبقت إلى دراسته الحكومة الهندية باتخاذها حزمة إغاثة للصناعة بهدف تحقيق الاعتماد الذاتي، لأجل تعزيز القدرة التنافسية في الاقتصاد العالمي. يتوقع توجه الدول النامية إلى تخطيط نماذج واستراتيجيات تعتمد على التصنيع الموجّه للتصدير، لأجل تحقيق النمو. إضافة إلى ذلك، فإن هذه الدول بحاجة إلى تنويع الإنتاج وتتوسيع دائرته، باستخدام تكنولوجيا تحافظ على البيئة مع ضرورة وجود تنسيق دولي^(٣)

٤. سياسة إعادة فتح الأنشطة الاقتصادية :

يحدث ذلك مع توخي الحذر من وقوع موجة ثانية للعدوى؛ إذ يتعين وضع صحة الناس وسلامتهم بأولوية. وقد اختلفت ردود الحكومات من حيث الصرامة والوضوح، والمقدرة على التنسيق.^(٤)

إذ ليس المطلوب مجرد إعادة فتح الأنشطة، بقدر إحداث بداية جديدة، يتجاوز فيها عدم التأكد؛ ويتوفر فيها بيئة آمنة لمزاولة الأعمال تخفّف فيها التحديات، مع استبدال الطرق القديمة للمنشآت بأخرى جديدة^(٥)

كما يتطلب إعادة الفتح أيضًا برنامج إعادة اختراع، لأجل بناء التنافسية.^(٦)

مؤخرًا رفعت الصين القيود الاحترازية التي كانت مفروضة للحد من انتشار الوباء، كآخر دولة تفعل ذلك، برغم أن بعض الدول فرضت قيود الفحص عن المرض لقادمين من الصين، مع احتجاج الأخيرة على هذا القرار.^(٧)

(١) صندوق النقد الدولي تقرير آفاق الاقتصاد العالمي ١١ أكتوبر ٢٠٢٢ دخول الثلاثاء ٠٢ يناير ٢٠٢٣
www.imf.org م ٥٠:٢٠

(٢) how will the World-be-different-after-covid-19/06/imf.org/en/publications/fandd/issues/2020
retrieved Thu. 12.01.2023

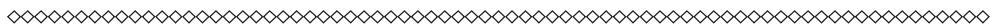
(٣) Unido.org/stories/coronavirus-economic-impact-26-may-2020#start,2
الفيروس التاجي: التأثير الاقتصادي

(٤) Unido.org/stories/coronavirus-economic-impact-26-may-2020#start,2
الفيروس التاجي: التأثير الاقتصادي.

(٥) accenture.com/fi-en/about/company/coronavirus-reopen-and-reinvent-your-business, Covid-19: 5 priorities to help reopen and reinvent your business, May 6, 2020

(٦) accenture.com/fi-en/about/company/coronavirus-business-economic-impact, Outmaneuver Uncertainty: Navigating the human and business impact of Covid-19

(٧) ٢٠٢٢ يناير ٠٨ Bbc.com/arabic/world



٥. الالتزام بإعادة اختراع نشطة :

ويتعلق ذلك بخمسة مجالات:

الأول: الابداء بالناس بتوظيفهم وتدريبهم وزرع الثقة فيهم ومساعدة أسرهم. يواجهه ٦٤٪ من قوى العمل في العالم قلقاً بسبب هذه الأمور.

الثاني: تهيئة أماكن عمل ملائمة تعيد الثقة للعاملين، والتكيف مع طريقة عمل تجمع بين المفترض والمادي.

الثالث: هناك حاجة إلى استدامة عمال رقميين جدد؛ إعادة تصميم العمل بحيث يستوعب عمال رقميين جدد، كما هو تخطيطه ٤٩٪ (في مسح أجري) للعمل من منازلهم في المستقبل

الرابع: تستدعي الحاجة الاستخدام المرن للمكان، وتميز من يقدر على العمل عن بعد ممن يحضر بيده.

الخامس: العمل على استخدام تقنيات جديدة، وتمكين المستهلكين من احتياجاتهم^(١).

يتعاظم دور صندوق النقد الدولي مع غيره فيما يخص الاستثمار في مستقبل الصحة والاقتصاد العالمي^(٢).

المطلب الثاني: سياسات التكيف الجزئية للأفراد

وهي آثار ناشئة من طبيعة المرض وما أحدثه من إفساد لصحة الأبدان، وموت للإنسان، وتعطل للمعاش، فقد للدخول، وتبطل عن العمل. لم يتهدأ الأفراد لمثل هذه الصدمات المباشرة التي مسّت حياتهم، لذلك ارتكوا في التعامل والتكيف مع آثاره المبالغة. من جملة هذه السياسات المتعلقة بالأفراد، ما يلي:

١. سياسة تغيير نمط العمل وبروز الرقمنة :

سيبتدئ الأفراد في تغيير نظرتهم نحو العمل، خاصة من ذوي المهارات المتوسطة، وسيعملون على زيادة مهاراتهم وتحسينها وفقاً لاحتياجات الأعمال الجديدة. سيؤدي هذا الوباء والانتعاش الذي يتلو انتهاء الجائحة أو تخفيف حدتها، إلى تعجيل زيادة الرقمنة وأتمتها (وتعني التشغيل الآلي، يطلق على ما يعمل ذاتياً دون تدخل بشري Automation) العمل المستمر^(٣).

(١) accenture.com/fi-en/about/company/coronavirus-reopen-and-reinvent-your-business, Covid-19: 5 priorities to help reopen and reinvent your business, May 6, 2020

(٢) International Monetary Fund FD ٢٠٢٠ التمويل والتنمية . how will the World-be-different-after-covid/06/imf.org/en/publications/fandd/issues/2020 retrieved Thu. 12.01.2023 19

(٣) كيف سيبدو الاقتصاد بعد جائحة الفيروس التاجي، how-the-economy-will-/15/04/Foreignpolicy.com/2020/look-after-the-coronavirus-pandemic

من المتوقع مع وجود التقنية الحديثة والاعتبارات الصحية وأهداف السلامة الشخصية، ظهور وانتشار السلوك الرقمي، كالعمل عن بعد والتعلم، وخدمات التوصيل، وغيرها. وتبعداً لذلك قد تتسارع التغيرات الهيكلية الأخرى أيضاً. لقد تغير السلوك الفردي في الدول المتقدمة ولم يعد يعتمد الأفراد على المؤسسات، خاصة في العشرين سنة الماضية. وإنما على المؤسسات تقديم الدعم للأفراد على نحو جماعي يحقق أهدافهم الكلية.

٢. سياسة تكييف الأفراد مع الوظائف الجديدة:

بسبب تصاعد مساهمة قطاع الخدمات في الناتج المحلي الإجمالي، وبروزه في ظل الأزمة، ستتجه سياسة الأفراد إلى الاعتناء باكتساب مهارات جديدة تمكّنهم من التكيف مع الأوضاع الجديدة أو المتوقعة حدوثها جراء الجائحة.

هناك عدد من الوظائف التي تتسم بالطابع الخدمي في الشركات الصغيرة، قد لا تعود مع انجلاء الأزمة. إلا أن الطلب على الخدمات الأساسية للأمنية والصحية وغيرها، سيرفع من الطلب على العمالة⁽¹⁾

في بريطانيا يقدر تكلفة البطالة السنوية الناجمة عن الأشخاص الذين يعانون حالات إصابة طويلة الأمد بالفيروس ب ٢ مليارات جنيه إسترليني^(٢).

٣. سياسة تغيير السلوك الاستهلاكي:

اضطر الناس بحكم فقدان الدخل الناتج عن الفيروس إلى تغيير أنماط استهلاكم . فقد غيرت الجائحة سلوك الأفراد وميولهم . وتبعداً لذلك يُتوقع مجازاة الشركات لرغبات المستهلكين . ولأجل ذلك ستتجه الشركات إلى العناية والاتصال المباشر بالمستهلكين في أماكنهم . بحكم توقف الحياة المعيشية المعتادة للمستهلكين ، تنشأ الحاجة إلى خيارات رقمية ومنزلية يقل فيها اللمس . قد يكون ذلك ضرورة لكثير من الناس ، خاصة مع الحبس الانضطاري في المنازل^(٢) . مع استمرار الفيروس لفترة غير محددة ، من المتوقع أن يستمر المستهلك في هذا النمط من السلوك الإنفاقي ، ويتغير ذوقه تبعاً لذلك . ولم يزل العالم حتى الآن في توجس وخوف وحذر من هذا الوباء ، كما في الصين الآن .

٤. سياسة تغيير الطلب وتأثيره على العرض :

لقد تغير سلوك المستهلك وميوله وذوقه بعد تجربته للأزمة كورونا. فما الذي يفعله في حال تكرر الأزمة أو ما يشبهها عندما يُحبس عن التصرف والحركة خارج المنزل؟ من الطبيعي أن

(١) كيف سيبدو الاقتصاد بعد جائحة الفيروس التاجي ، Ibid.

(٢) عربية Independent – www.independentarabia.com الأربعاء ٢٠٢٣ يناير ١٤:٢٣

See: Rachel Diebner and others, : marketing and sales: Adapting customer experience in the time of (r) coronavirus, April 2,2020,Aricle McKinsey and Company, <https://www.mckinsey.com>

~~~~~

يتجه تفكيره إلى طريقة يستطيع بها تلبية حاجاته الضرورية من الطعام والشراب وغيرها من الحاجات الإنسانية. وهو ما يحول الدور والمسؤولية لقطاع المنشآت العاملة في صناعات السلع الاستهلاكية. وفقاً لذلك تحتاج المنشآت إلى تغيير وسائل تصميم السلع والمنتجات بما يوافي حاجة المستهلكين<sup>(١)</sup>

بسبب رد الفعل الناشئ من مباغطة الأزمة للناس، والإقبال العظيم على شراء الضروريات، فإن ذلك يدفع البعض إلى التفكير في الإبقاء على أنماط التكيف الذي عهدوه إبان الأزمة، وتصييرها دائمة<sup>(٢)</sup>

## الخاتمة

عالج البحث مسألة التعامل والتكيف مع آثار فيروس كورونا أو كوفيد - ١٩ ، والسياسات المفتوحة كخيارات أمام الحكومات والأفراد، وتقاعدهم وفق ذلك، مراعين مقدراتهم وما يطرأ من تغيرات على جميع جوانب الأزمة وأطرافها. وتوصل البحث إلى نتائج ووصيات.

## أولاً: النتائج

اتضح من خلال التحليل الاقتصادي للبيانات المتوفرة، نتائج يمكن أن يكون لإبرازها مساهمة في اتخاذ القرار.

ركزت الحكومات بشدة وصراحة على وضع صحة المواطنين، وتقديم الرعاية الصحية المتكاملة لهم، في أعلى سُلم أولوياتها خلال المرحلة الحرجة الراهنة. وأنفقت كثير من الدول أموالاً كثيرة في سبيل تعزيز الصحة العامة، وتخفيض وطأة المرض على النشاط الاقتصادي. استطاعت الحكومات في العالم التكيف بسرعة مع أوضاع المرض وأثاره المتعددة الجوانب، سواءً كان على مستوى استحداث السياسات والتشريعات، أو على مستوى الإنفاق الكلي، ورصد الأموال لمواجهة الآثار الاقتصادية والاجتماعية الناشئة عن فيروس كورونا.

برغم مواجهة المرض للأفراد، وتأثيره المباشر على حياتهم الاقتصادية، مع غيرها، إلا أنهم تمكناً من التوافق مع آثار المرض، والتكيف معه بتغيير أنماط السلوك الاستهلاكي، والاستعداد للتحول عن نظام العمل الجديد القائم على الرقمنة، يساعدهم في ذلك السياسات المفتوحة أمامهم كخيار للتغيير والتكيف.

مع استمرار المرض في الوجود، برغم تناقص قوة انتشاره، تظل الآثار العالمية المتوقعة

accenture.com/fi-en/about / company / coronavirus - business - economic - impact, Outmaneuver (١) Uncertainty: Navigating the human and business impact of Covid-19

See: Frank Musmar: The Effect of Coronavirus on the Global Economy, Besa Center Perspectives, (2) paper No. 1,495, March 20, 2020, available at: besacenter.org/perspectives-papers/coronavirus-global-economy

عرضة للتغيير؛ إذ إن ذلك يتوقف على مقدرة الدول على تخفيف حدة آثاره، وعلى التغييرات التي تستجد على صعيد مصادر الإمداد في التجارة الدولية.

ثانياً: التوصيات

وهي مؤسسة على ما تقدم من نتائج.

هناك ضرورة ملحة لحكومات الدول للاستمرار في دعم القطاع الصحي، وتعزيز الصحة العامة للمواطنين، وتوظيف الإيرادات العامة في تحسين المستويات المعيشية للمتضررين أكثر، من جراء فقد وظائفهم، وإعادة تأهيل المستعددين للتغير.

تمس الحاجة إلى تفاعل الشركات للتواافق مع الوضع الجديد، والذي يفترض على المستوى الجزئي، تغيير الشركات لأنماط إنتاجها، وتعزيز مكانة العامل، وتقديم ما يمكن من تسهيلات تحسن من وضعه المتأثر بالأزمة.

ينبغي على الأفراد أن يدركون أن الأمور لم تعد كما في السابق، وأن يعملوا على التكيف مع أحوال عرض العمل المتغيرة في أنماط إنتاج السلع والخدمات، وإنجاز الأعمال. ويكون هذا التهيئة بإحداث إضافات نوعية على مستوى مهاراتهم، عن طريق التعليم والتدريب. كما يتطلب الأمر ضبط الإنفاق الشخصي، وتغيير أنماط السلوك الاستهلاكي، لتوافق مع الوضع الجديد.

بعد ثلاثة أعوام مضت أو أكثر من ظهور الفيروس التاجي، لم يزل درء المرض في تأخر،  
برغم ظهور اللقاح، مع وجود الآثار المؤكدة له، واستعداد حدته في دول كالصين. على هذا الأساس  
ينبغي تأسيس التعامل مع هذا الفيروس، وإبقاء جذوة الاستعداد على لهيبيها واصطلائها؛ لأن  
التراخي عن قوة الاستعداد يجعل من العسير تلافي الأثر عند اشتداذه وانبساط قوته.

قائمة المراجع

المراجع العربية:

ابن الأثير، مجد الدين أبو السعادات المبارك بن محمد الجزري بن الأثير: النهاية في غريب الحديث والأثر، تحقيق: خليل مأمون شيخا، دار المعرفة، بيروت-لبنان، ط/٥، ١٤٢٥هـ. ٢٠١٤م.

[أخبار الأمم المتحدة](https://www.news.un.org)

تودارو، ميشيل: التنمية الاقتصادية، تعریف ومراجعة: محمود حسن حسني، محمود حامد  
محمود، دار المربخ للنشر، الرياض، ١٤٢٠ - ٢٠٠٩.

الجوهرى، إسماعيل بن حماد: معجم الصحاح، اعنى به: خليل مأمون شيخا، دار المعرفة، بيروت-لبنان، ط٤، هـ١٤٣٢-٢٠١٢.

مجمع اللغة العربية: المعجم الوسيط، د. د، د. ط، د. ت،



مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية: تقرير المركز عن: الآثار الإقليمية والدولية لفيروس كورونا المستجد، العدد رقم ٢٧، شعبان ١٤٤١هـ - ٢٠٢٠م.  
الوليد أحمد طه: التداعيات الاقتصادية لفيروس كورونا المستجد على الدول العربية،  
صندوق النقد العربي، أبريل ٢٠٢٠م، نسخة pdf.

#### المراجع الأجنبية:

[accenture.com/fi-en/about/company/coronavirus-business-economic-impact](http://accenture.com/fi-en/about/company/coronavirus-business-economic-impact), Outmaneuver Uncertainty: Navigating the human and business impact of Covid- 19.

[accenture.com/fi-en/about/company/coronavirus-reopen-and-reinvent-your-business](http://accenture.com/fi-en/about/company/coronavirus-reopen-and-reinvent-your-business), Covid-19: 5 priorities to help reopen and reinvent your business, May 6, 2020.

[www.aljazeera.net](http://www.aljazeera.net)

[www.Bbc.com/arabic/world](http://www.Bbc.com/arabic/world).

<http://bizfluent.Com>

Euronews: How are European businesses adapting to the coronavirus pandemic, available at: <https://www.euronews.com>

[Foreignpolicy.com/2020/04//how-the-economy-will-look-after-the-coronavirus-pandemic](http://Foreignpolicy.com/2020/04//how-the-economy-will-look-after-the-coronavirus-pandemic)

[https://www.chla.org](http://www.chla.org)

ILO Monitor: Covid – 19 and the World of Work. Fourth edition, Updated estimates and analysis, 27 May 2020, available at: <https://www.ilo.org>

ILO: Covid – 19 and the World of Work, available at: <https://www.ilo.org>

ILO: COVID-19 and the World of Work, Country policy responses, available at: <https://www.ilo.org>

International Labour Organization: ILO Monitor 1st Edition: COVID-19 and the world of Work:Impact and policy responses, 18 March 2020, available at: <https://www.ilo.org>

13. [www.imf.org/publications/wp](http://www.imf.org/publications/wp) International Monetary Fund 06 dkhdv 2023.

14. [www.imf.org/en/publications/fandd/issues/202006/](http://www.imf.org/en/publications/fandd/issues/202006/).

15. [www.independentarabia.com](http://www.independentarabia.com)

16. Merriam Webster Dictionary.



- 17.Nancy Wall: A-Z Economics, Philip Allan Updates, UK, 3rd ed. 2009.
18. [http:// Openwho.org](http://Openwho.org)
- 19.Rachel Diebner and others ,: marketing and sales: Adapting customer experience in the time of coronavirus, April 2,2020,Aricle McKinsey and Company, <https://www.mckinsey.com>
- 20.Richard Florizone: Three Ways the Coronavirus is shaping Sustainable Development, at: [iisd.org/Coronavirus-shaping-sustainable-development](http://iisd.org/Coronavirus-shaping-sustainable-development).
- 21.Skynewsarabia.com
- 22.<http://unfccc.int>. UN Climate Change.
- 23.[www.unicef.org](http://www.unicef.org)
- 24.[Unido.org/stories/coronavirus-economic-impact-26-may-2020#start](http://Unido.org/stories/coronavirus-economic-impact-26-may-2020#start),
- 25.[www.Worldbank.Org](http://www.Worldbank.Org), The World Bank World Development Report 2022.