



البَحْثُ الْعَلَمِيُّ الْإِسْلَامِيُّ



مجلة إسلامية علمية محكمة

تعنى بالبحوث والدراسات الإسلامية

(ردم النسخة المطبوعة) ISSN: 2708-1796

(ردم النسخة الإلكترونية) E-ISSN: 2708-180X

السنة التاسعة عشرة – العدد 54 – 2024-2-28،

Volume 19th - issue no. 54 - 28/2/2024

Pages: 133 - 181

الصفحات: 181 - 133

دور الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة والبيانات في الحد من الفقر: تجربة معمل عبد اللطيف جميل

**The Role of Evidence-Based Research and Enlightened Policies in Poverty Alleviation:
The Experience of Abdul Latif Jameel Lab**

د. عبد القويوم بن عبد العزيز بن محمد

Dr. Abdul Qayyum bin Abdul Aziz bin Muhammad

أستاذ مساعد بقسم الاقتصاد بكلية الأنظمة والاقتصاد بالجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة

اعتمادات



Assistant Professor in the Department of Economics,
Faculty of Systems and Economics, Islamic University of Medina



doi Foundation

INTERNATIONAL
Scientific Indexing

ISSN
INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

Email: 900592@iu.ude.sa

جميع الأبحاث / الأعداد المنشورة متوفرة على موقع المجلة الرسمي www.boukharysrc.com

عكار، شمال لبنان، ص.ب. طرابلس 208 - فاكس 009616471788 - جوال 0096170901783 - بريد إلكتروني: albahs_alalmi@hotmail.com



د. عبد القيوم بن عبد العزيز بن محمد

أستاذ مساعد بقسم الاقتصاد بكلية الأنظمة والاقتصاد بالجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة

Dr. Abdul Qayyum bin Abdul Aziz bin Muhammad

, Assistant Professor in the Department of Economics

Faculty of Systems and Economics, Islamic University of Medina

iu.edu.sa@900592

دور الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة والبيانات

في الحد من الفقر: تجربة معمل عبد اللطيف جميل

**The Role of Evidence-Based Research and Enlightened Policies in
Poverty Alleviation:**

The Experience of Abdul Latif Jameel Lab

ملخص البحث

يُعد الفقر من التحديات الإنسانية الأساسية، حيث يؤثر سلباً على التنمية ويهدد استقرار المجتمعات، وفي محاولة لمواجهة هذه الظاهرة المعقدة، توجهت العديد من البلدان والمنظمات مؤخراً إلى الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية والرؤى السلوكية لرسم سياسات أكثر فاعلية في الحد من الفقر. في هذا الإطار، يهدف هذا البحث إلى دراسة كيفية التخفيف من حدة الفقر من خلال الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي، وذلك من خلال تحليل تجربة معمل عبد اللطيف جميل الرائدة في مجال التخفيف من حدة الفقر، حيث يتناول البحث أولاً خلفيّة نظريةً حول معالم الفقر حول العالم والاقتصاد السلوكي، والأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية. ثم يركز على تحليل عدد من التجارب المنفذة من قبل معمل عبد اللطيف جميل في توظيف الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي للتخفيف من حدة الفقر، تدخل ضمن أربعة محاور؛ تقديم الدعم والمساعدة للأسر الفقيرة، تحسين توجيه المساعدات، تحسين جودة التعليم والصحة المدرسية للأسر الفقيرة، وتحسين الصحة الجسدية والنفسيّة لذوي الدخل المحدود. خلص البحث إلى أن الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة والمدعومة برؤى الاقتصاد السلوكي يمكن أن تسهم بفعالية في مواجهة الفقر، حيث إن الأبحاث المستنيرة بالأدلة تساعد في فهم أعمق لأسباب الفقر وعوامله المختلفة، كما أن تطبيق رؤى الاقتصاد السلوكي يؤدي إلى تصميم برامج وسياسات أكثر ملاءمة



لسلوكيات الفقراء، وأن التقييم المستمر للبرامج بناءً على الأدلة يحسن من كفاءتها وفعاليتها.
الكلمات الدالة: الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة والبيانات، الاقتصاد السلوكي؛
معلم عبد اللطيف جميل.

Abstract

Poverty stands as a fundamental human challenge, adversely impacting development and threatening societal stability. In an effort to confront this complex phenomenon, many countries and organizations have recently turned to evidence-based research and behavioral insights in pursuit of effective change. This research aims to explore how to address poverty through evidence-based research and behavioral economics policies, analyzing the pioneering experience of Abdul Latif Jameel Poverty Lab in poverty alleviation. The study first provides a theoretical background on global poverty indicators and behavioral economics, followed by an in-depth analysis of eleven experiments conducted by Abdul Latif Jameel Lab. These experiments focus on employing evidence-based research and behavioral economics insights to mitigate poverty's severity, encompassing four pillars: providing support to poor families, improving aid targeting, enhancing the quality of education and school health for poor families, and improving the physical and mental health of individuals with limited income.

The research concludes that evidence-based research and policies, supported by behavioral economics insights, can effectively contribute to addressing poverty. Enlightened by evidence, research aids in a deeper understanding of poverty's causes and various factors. The application of behavioral economics insights leads to the design of more suitable programs and policies for the behaviors of the impoverished. Continuous program evaluation based on evidence improves their efficiency and effectiveness. Ultimately, the study recommends the precise targeting of the most impoverished groups, the coordination of efforts across different sectors, and ongoing program evaluation to ensure their effectiveness.

Keywords: Evidence-based research; Evidence-informed policies; Behavioral economics insights; Poverty alleviation; Abdul Latif Jameel Poverty Lab.

مقدمة

يُعد الفقر من التحديات الرئيسية التي تواجه المجتمعات الإنسانية، حيث يؤثر سلباً على مختلف جوانب التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية، فبحسب تقرير التنمية البشرية لعام ٢٠٢٢ الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، لا يزال أكثر من ٧٠٠ مليون شخص في العالم يعيشون في فقر مدقع، أي على أقل من ١,٩٠ دولار أمريكي في اليوم^(١)، ويرتبط الفقر بالعديد من المشاكل الاجتماعية والاقتصادية، بما في ذلك الجوع وسوء التغذية، والأمراض، والأمية، والبطالة، والجريمة، وعدم المساواة، كما أنه يؤثر سلباً على الاستقرار السياسي والأمني، ويزيد من خطر نشوب النزاعات.

ولمواجهة هذا التحدي، تبنت العديد من الدول سياسات وبرامج تهدف إلى الحد من الفقر وتحسين مستوى معيشة الفقراء، وقد تنوّعت هذه السياسات والبرامج بين برامج الحماية الاجتماعية، التي تهدف إلى تقديم الدعم المالي للقراء، والبرامج التنموية، التي تهدف إلى تحسين فرص العمل والحصول على التعليم والرعاية الصحية، وفي الآونة الأخيرة، بُرِزَ اتجاه متّنَم لاعتماد المنهج التجاري القائم على الأدلة العلمية في تصميم وتقييم البرامج والسياسات الموجّهة لمكافحة الفقر، ويُسْتَندُ هذا المنهج إلى إجراء تجارب عشوائية مضبوطة، حيث يتم تقسيم المشاركين إلى مجموعتين، إحداهما تتلقى البرنامج أو السياسة المستهدفة، والأخرى لا تتلقاها، ثم يتم مقارنة النتائج بين المجموعتين لتحديد فعالية البرنامج أو السياسة.

من جهته، ركز الدين الإسلامي الحنيف على العمل والإنتاج ومحاربة البطالة، فكان الرسول ﷺ يكره أن يرى الرجل لا شغل له، ومن ذلك قوله: «لَأَنَّ يَأْخُذَ أَحَدُكُمْ حَبَلَهُ عَلَى ظَهْرِهِ فَيَأْتِي بِحَزْمَةٍ مِّنَ الْحَطَبِ فَيَبِيعُهَا فَيُكَفِّفُ اللَّهُ بَهَا وَجْهَهُ خَيْرٌ مِّنْ أَنْ يَسْأَلَ النَّاسَ أَعْطَوْهُ أَوْ مَنْعَوهُ»^(٢)، وفضّل عليه أذكي الصلاة والسلام ثواب العامل من أجل لقمة العيش على العابد العاكف في المسجد، وحرّم البطالة مع القدرة على العمل، كما حثّ على الزراعة والصناعة والتجارة في أحاديث كثيرة، وشجّع الدين الإسلامي على الاكتساب من العمل الحلال بدلاً من السؤال، كما في قوله تعالى: ﴿أَنْفَقُوا مِنْ طَيْبَاتِ مَا كَسَبُتُمْ﴾ (آل بقرة: ٢٦٧)، ووضع نظاماً مالياً لتوزيع الثروة من خلال الزكاة والصدقات، ففرض الزكاة كنسبة من المال، وحثّ على الصدقات، لتأخذ من الأغنياء وتُردّ على الفقراء، ونهى عن الربا والاحتكار، لمنع تركز الثروة، كما قال تعالى: ﴿خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُرَكِّمُهُمْ بِهَا﴾ (آل توبة: ١٠٣)، فالزكاة والصدقات الطوعية ركن من أركان الإسلام، يقول النبي الرحمة -عليه الصلاة والسلام: «مَنْ تَصَدَّقَ بِعَدْلٍ تَمْرَةً مِّنْ كَسْبِ طَيْبٍ، وَلَا

Our World in Data. «From \$1.90 to \$2.15 a day: the updated International Poverty Line.». (١) 15-a-day-the-updated--90-to-2-Accessed November 17, 2023 <https://ourworldindata.org/from-1-international-poverty-line>

(٢) أخرجه البخاري في صحيحه، كتاب الجمعة، باب من انتظر حتى تدفق، ج ٢، ص ١١٢، الرقم ٢٢٧٢.

يقبلُ اللَّهُ إِلَّا الطَّيِّبَ، فَإِنَّ اللَّهَ يَقْبِلُهَا بِيَمِينِهِ، ثُمَّ يُرَبِّيَهَا لِصَاحِبِهَا، كَمَا يُرِبِّي أَحَدُكُمْ فَلَوْهُ حَتَّى تَكُونَ مِثْلَ الْجَبَلِ^(١)، وَفِي هَذَا الْحَدِيثِ مَا يَدِلُ عَلَى الْحَثِّ وَالْتَّشْجِيعِ عَلَى الصَّدَقَاتِ لِمَا لَهَا مِنْ دُورٍ كَبِيرٍ فِي مَعْالِجَةِ مُشَكَّلَةِ الْفَقَرِ مِنْ خَلَالِ إِعَادَةِ تَوْزِيعِ الشَّرْوَةِ وَإِيَاجَادِ فَرَصْنِ عَمَلِ الْفَقَرَاءِ، وَيَجُوزُ اسْتِثْمَارُ أَمْوَالِهَا لِلْأَسْتِفَادَةِ مِنْهَا، وَتَطْبِيقُهَا وَفِقْهُ أَسْسِ الشَّرِيْعَةِ كَفِيلٌ بِحَلِّ مُشَكَّلَةِ الْفَقَرِ.

من جهة أخرى، يتم استخدام رؤى الاقتصاد السلوكي في مجال محاربة الفقر من خلال التركيز على العوامل النفسية والسلوكية التي تؤثر على سلوك الأفراد في ظل ظروف الفقر، ويشمل ذلك؛ التأثيرات النفسية مثل التوقعات، والحوافز، والدوافع، والقيم، والسلوكيات الخاطئة مثل التحيزات، والامتياز، والمماطلة، حيث تشير الأبحاث في مجال الاقتصاد السلوكي إلى أن هذه العوامل يمكن أن تؤدي إلى اتخاذ قرارات غير فعالة من جانب الأفراد الفقراء، مما يساهم في استمرار الفقر، فعلى سبيل المثال، قد يميل الأفراد الفقراء إلى الامتناع عن الاستثمار في التعليم أو الصحة، بسبب التوقعات السلبية للمستقبل، كما قد يميل هؤلاء الأفراد إلى المماطلة في اتخاذ القرارات المالية المهمة، مما يحرمهم من فرص تحسين وضعهم الاقتصادي.

مشكلة البحث

على ضوء ما سبق، يُعد معمل عبد اللطيف جميل أحد الأمثلة البارزة على كيفية استخدام المنهج المستنير بالأدلة ورؤى الاقتصاد السلوكي في مواجهة الفقر، حيث يركز المعمل على إجراء التجارب العشوائية المضبوطة لتقدير فاعلية التدخلات في البرامج الاجتماعية والتنموية الموجهة للحد من الفقر وتعزيز الرخاء، معتمدًا على النظريات والمفاهيم السلوكية الاقتصادية، ولأن فاعلية المنهج المستنير بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي في التخفيف من حدة الفقر، وكيفية الاستفادة القصوى منها في تحسين فعالية البرامج والسياسات الموجهة لمكافحة الفقر مواضيع خصبة للبحوث العلمية بمختلف تخصصاتها، ارتأينا في بحثنا الحالي طرح الإشكالية التالية:

ما دور الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة والبيانات في الحد من الفقر؟

الأسئلة الفرعية للدراسة

من أجل معالجة إشكالية الدراسة، يمكن طرح الأسئلة الفرعية التالية:

- ما مفهوم الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة والبيانات؟
 - ما مفهوم الاقتصاد السلوكي؟
 - كيف يمكن استخدام الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة والبيانات؟

(١) صحيح الجامع، المحدث: الألباني، الراوي: أبو هريرة، ص ٦١٥٢، أخرجه البخاري (١٤١٠)، ومسلم (١٠١٤) باختلاف سبب.



الاقتصاد السلوكي في جهود الحد من الفقر؟

أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- الكشف عن دور البحوث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي في مكافحة الفقر؛
- تحليل تجربة معلم عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في ضوء إشكالية الدراسة؛
- محاولة الإسهام في تطوير آليات عمل منظومة أدوات الاقتصاد الإسلامي الهدفة في الحد من الفقر.

أهمية الدراسة

تكتسب هذه الدراسة أهميتها من أنها تلقي الضوء على تجربة رائدة في مجال استخدام المنهج التجريبي والأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي لتصميم وتقديم برامج مكافحة الفقر، كما أن نتائج الدراسة يمكن أن تفيد صانعي السياسات والقائمين على البرامج التنموية في استخلاص الدروس وتطوير سياسات وبرامج أكثر فاعلية للحد من الفقر.

منهج الدراسة

نعتمد في دراستنا الحالية على المنهج الوصفي التحليلي من خلال عرض المفاهيم النظرية ووصفها، ومن ثم تحليل تجربة معلم عبد اللطيف جميل للتخفيف من حدة الفقر في استخدام الأبحاث المستنيرة بالأدلة ورؤى الاقتصاد السلوكي، وقد اعتمد البحث على تحليل المحتوى الذي يخدم موضوع الدراسة من دراسات سابقة وتقارير وبحوث منشورة.

الدراسات السابقة

- ١- دور الاقتصاد الإسلامي في مكافحة مشكلة الفقر (٢٠٠٢)^(١): هدفت هذه الدراسة إلى تحليل دور الاقتصاد الإسلامي في مكافحة الفقر، وما ينجم عنه من مشكلات اجتماعية واقتصادية وسياسية، حيث يرى الباحث أن الاقتصاد الإسلامي يمكن أن يؤدي دوراً مهماً في مكافحة الفقر، ويستند هذا الرأي إلى عدة عوامل، منها: التركيز على العدالة الاجتماعية، حيث يؤكد الاقتصاد الإسلامي على العدالة الاجتماعية، ويدعو إلى توزيع الثروة بشكل عادل، والتركيز على التكافل الاجتماعي، إذ يدعو الاقتصاد الإسلامي إلى التكافل الاجتماعي، ويبحث على التعاون بين أفراد المجتمع لمساعدة بعضهم البعض، وأخيراً التركيز على التنمية الاقتصادية، بحيث يهدف الاقتصاد الإسلامي إلى تحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة، بما يشمل تنمية الأفراد

(١) حطاب، كمال. «دور الاقتصاد الإسلامي في مكافحة مشكلة الفقر». أبحاث اليرموك: سلسلة العلوم الإنسانية والاجتماعية ٤A، ع ١٨، ١٢٩٩-١٣٢٩: ٢٠٠٢.

والمجتمعات، وخلصت الدراسة إلى أن الاقتصاد الإسلامي لديه سياسات علاجية ووقائية لعلاج مشكلة الفقر، ترتكز على توفير المساعدة للفقراء، والحد من أسباب الفقر، كما أشارت الدراسة إلى أن الحل الإسلامي لمشكلة الفقر في المجتمعات الإسلامية يتطلب مراعاة خصائص هذه المجتمعات.

٢- رؤية الاقتصاد السلوكي للفقر (٢٠٠٤)^(١): قدمت هذه الدراسة نظرة نقديّة للنظريات القياسيّة حول الفقر، واقتصرت بديلاً يعتمد على الاقتصاد السلوكي وعلم النفس، حيث يركز المقال على كيفية تأثير الفقر على القدرات المعرفية والعاطفية والاجتماعية للأفراد، وكيف يمكن أن يؤدي ذلك إلى اتخاذ قرارات غير مثالية أو غير متسقة، كما يقترح المقال بعض السبل لمساعدة الفقراء على التغلب على المحدودات السلوكية وتحسين رفاههم، ودعت الدراسة في الأخير إلى إجراء مزيد من الأبحاث التجريبية لاختبار فعالية سياسات مكافحة الفقر التي تستند إلى السلوك، مشيرة إلى أن السياسات البسيطة والرخيصة قد تكون لها تأثيرات كبيرة.

٢- الفقر في الطفولة والمشاركة في صياغة السياسات المستندة إلى الأدلة في إثيوبيا (٢٠٠٨) : تناولت هذه الدراسة أهمية استخدام البحث القائم على الأدلة لإرشاد قرارات السياسات، خاصةً في سياق تقليل الفقر، حيث استكشفت الجهود المبذولة لتجسيد البحث متعدد التخصصات والمشاركة السياسية لمعالجة فقر الطفولة في سياقات الدول النامية، استناداً إلى تجارب مشروع «يونغ لايفز» (منظمة الأطفال الشباب) البحثي السياسي الدولي، وركزت الدراسة على دراسة حالة تتضمن استخدام أدلة البحث حول فقر الطفولة لتشكيل النقاشات السياسية حول ورقة استراتيجية تخفيض الفقر الجيل الثاني في إثيوبيا، وتوصلت إلى أن سعي مشروع منظمة الأطفال الشباب إلى توظيف نتائج الأبحاث للدعوة إلى ورقة استراتيجية ثانية أكثر حساسية للطفل للحد من الفقر يتسبق مع نتائج الدراسات الموجودة حول روابط البحوث بالسياسات، حيث يؤكد الباحثون على أهمية استخدام الدروس الأساسية المبنية على الأدلة في سياق الدول النامية، وترجمة الأبحاث إلى مؤشرات ووصيات ملائمة للسياق، كما تؤكد الدراسة على أهمية التوقيت في بناء التوافق حول السياسات، والشراكات طويلة الأمد، وضمان موافقة أصحاب المصلحة، وتنمية القدرات لتحالفات داعمة أوسع.

٤- دور علم النفس في صنع السياسات القائمة على الأدلة: رسم فرص الاستثمار الاستراتيجي في تقليل الفقر (٢٠١٩)^(٣): ركزت هذه الدراسة على تحليل كيف أثر علم النفس في

Bertrand, Marianne, Sendhil Mullainathan, and Eldar Shafir. «A behavioral-economics view of (...) 423-poverty.» *American Economic Review* 94, no. 2 (2004): 419

Jones, Nicola, Bekele Tefera, and Tassew Woldehanna. «Childhood poverty and evidence-based (r) 384-policy engagement in Ethiopia.» *Development in Practice* 18, no. 3 (2008): 371

Crowley, Max, Lauren Supplee, Taylor Scott, and Jeanne Brooks-Gunn. «The role of psychology (r) in evidence-based policymaking: Mapping opportunities for strategic investment in poverty

صياغة سياسات مكافحة الفقر في الولايات المتحدة خلال الفترة الماضية، حيث وجد الباحثون أن علم النفس تم ذكره في نسبة ضئيلة من مشاريع القوانين، وكانت معظم هذه الإشارات غامضةً وعامةً، وركزت على مواضيع مثل الصحة النفسية وسوء الإدمان وتطوير الأطفال والتعليم، كما أظهرت النتائج أن استخدام الأدلة النفسية زاد في المشاريع التي تركز على الوقاية والتدخل والتقييم بشكل أكبر منه في تلك التي تعنى بدعم الدخل أو السياسات الضريبية، ولاحظ الباحثون أن اتهام صانعي السياسات لأسباب الفقر يتأثر باستدامهم للأدلة النفسية، حيث كان الذين عزوا الفقر إلى عوامل فردية أقل استخداماً لهذه الأدلة مقارنةً بالذين عزوا الفقر إلى عوامل هيكلية، وختموا بتأكيد أن لعلم النفس وجوداً محدوداً في سياسات مكافحة الفقر وأن هناك فرصاً لتعزيز دوره، مشيرين إلى ضرورة تعزيز التواصل بين النفسيين وصناع السياسات والعاملين في هذا المجال.

من خلال العرض السابق، نلاحظ أن الدراسات السابقة تتشابه مع الدراسة الحالية من ناحية التركيز على أهمية البحث القائم على الأدلة في تصميم وتنفيذ سياسات مكافحة الفقر، والتأكيد على أهمية مراعاة العوامل النفسية والسلوكية في تصميم هذه السياسات، كما أن جميع الدراسات تشير إلى أن برامج التحويل النقدي الشرطية وبرامج القروض الصغيرة يمكن أن تكون فعالة في الحد من الفقر، غير أن دراستنا تميز بكونها تركز بشكل خاص على تجربة معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر، وهي تجربة رائدة في استخدام الأبحاث المستندة إلى الأدلة والرؤى من الاقتصاد السلوكي لتصميم وتنفيذ برامج مكافحة الفقر، حيث حاول التركيز على تحليل كيفية تعامل برنامج معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر مع المتغيرات النفسية والسلوكية التي يمكن أن تؤثر على فعاليتها، مثل التحيزات وصعوبة اتخاذ القرارات في ظل ظروف الفقر.

هيكل الدراسة

خدمةً لأهداف الدراسة، ينقسم البحث إلى مباحثين؛ الأول بعنوان الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي في مواجهة ظاهرة الفقر، يتفرع بدوره إلى ثلاثة مطالب؛ أولها يعني بمعالم الفقر حول العالم، والثاني بمفهوم الاقتصاد السلوكي وأهمية توظيفه في الجهود الإنمائية، أما المطلب الأخير فيعرض مفهوم الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية، بينما جاء المبحث الثاني بعنوان تجربة معمل عبد اللطيف جميل في توظيف الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي للتخفيف من حدة الفقر، وتم تقسيمه إلى ثلاثة مطالب؛ يعرف في الأول المعلم، ويعرض في الثاني منهجة المعلم في إجراء الأبحاث ورسم السياسات المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي، وأخيراً،

~~~~~

تناول البحث في المطلب الثالث نماذج من تجارب المعلم في إجراء الأبحاث المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي للتخفيف من حدة الفقر.

ويشير البحث في الأخير، وقبل عرض عناصر البحث، إلى أن الاقتصاد الإسلامي يزخر بمنظومة متكاملة من الأدوات والآليات الهدافة إلى مكافحة الفقر والحد منه، من خلال التركيز على إعادة توزيع الثروة وتقديم الدعم والتمويل اللازمين للفئات الأشد فقرًا وحاجة، ومن أبرز هذه الأدوات؛ نظام الزكاة الذي يلعب دوراً محورياً في سد احتياجات الفقراء، ونظام الوقف الذي يوفر موارد مالية مستدامة لبرامج الإغاثة والتنمية، إلى جانب تفعيل المسؤولية المجتمعية تجاه مساعدة الفقراء من خلال التبرعات والأعمال الخيرية، ويمكن لتوظيف هذه الأدوات بالتزامن مع تطبيق المنهجيات البحثية الحديثة في مجال الاقتصاد السلوكي وصناعة السياسات، أن يُسهم في تعزيز فاعلية برامج مكافحة الفقر وتحقيق نتائج أكثر ابتكاراً وتأثيراً على المدى الطويل.

### **المبحث الأول:**

#### **الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي في مواجهة ظاهرة الفقر**

يتناول هذا المبحث تقديمياً نظرياً لظاهرة الفقرة، ولسياسات والأبحاث المستنيرة بالأدلة العلمية، وللاقتصاد السلوكي، من خلال ثلاثة مطالب على الترتيب.

#### **المطلب الأول: معايير الفقر حول العالم**

يُعد الفقر أحد أبرز التحديات الاجتماعية والاقتصادية التي تواجه العالم اليوم، فوفقاً لتقديرات البنك الدولي، يعني ما يصل إلى 736 مليون شخص حول العالم من الفقر المدقع<sup>(١)</sup>، وحسب ذات المنظمة، في عام ٢٠٢٠، عاش ٦٨٩ مليون شخص تحت خط الفقر الدولي البالغ ١,٩٠ دولاراً أمريكياً يومياً، ما يمثل ٢,٩٪ من سكان العالم، كما أن جائحة كوفيد-١٩ أدت إلى إضافة ٩٧ مليون شخص آخر إلى الفقر المدقع، ولا تزال أفريقيا وجنوب الصحراء الكبرى المنطقة الأعلى معدلاً للفقر في العالم، حيث يعيش ٤٣٪ من السكان تحت خط الفقر، كما أن أكثر من ٩٠٪ من فقراء العالم يتركزون في المناطق النامية، وتحتل ١٠ دول صداررة قائمة أعلى معدلات الفقر عالمياً، وهي دول إفريقية وأسيوية مثل الكونغو وملاوي وبنغلاديش وإثيوبيا، حيث تعاني هذه البلدان من تحديات اقتصادية وسياسية عديدة تعيق التنمية وتزيد من انتشار الفقر<sup>(٢)</sup>، وهو أمر منطقي اقتصادياً، إذ يوجد ارتباط وثيق بين معدلات الفقر ومستويات الدخل، إذ ترتفع نسب

(١) الأمم المتحدة، «القضاء على الفقر»، الأمم المتحدة العربية، ٢٠١٩،  
<https://www.un.org/ar/global-issues/ending-poverty>

(٢) World Bank. «Poverty and Shared Prosperity 2022: Correcting Course.» World Bank, Washington, DC, 2023. Accessed November 17, 2023 <https://www.worldbank.org/en/publication/poverty-and-shared-prosperity>

~~~~~

الفقر في البلدان الأقل دخلاً والتي تفتقر إلى فرص العمل والاستثمار، كما تختل الدول منخفضة الدخل المراتب الأولى ضمن قائمة البلدان الأشد فقرًا على مستوى العالم.

من حيث التوزيع الديمغرافي، يبرز تأثير الفقر بشكل خاص بين النساء والأطفال، حيث يشمل حوالي ٧٠٪ من مجمل السكان المعدمين، ويمكن أن يُعزى هذا العبء غير المناسب على المرأة والطفل إلى عوامل مختلفة، بما في ذلك التمييز على أساس النوع الاجتماعي ومحدودية الوصول إلى التعليم والرعاية الصحية، ويعاني الأطفال على وجه الخصوص من سوء التغذية ونقص المساكن الملائمة ومحدودية فرص التعليم، مما يعيق بشكل كبير نموهم عاماً^(١)، علاوةً على ذلك، يواجه الأفراد ذوي الإعاقة تحديات متقدمة، إذ يصطدمون بحواجز أمام فرص العمل ويكافحون من أجل الوصول إلى الخدمات الأساسية، ويُسْهِم التمييز الاجتماعي وغياب السياسات الشاملة في زيادة تعرّضهم للفقر^(٢)، وبالمثل، يعاني سكان المناطق الريفية من معدلات فقر مرتفعة بسبب محدودية الفرص الاقتصادية ونقص البنية التحتية وانعدام الخدمات الأساسية، حيث تفاقم التباينات الجغرافية في توزيع الثروة التحديات التي تواجهها المجتمعات الريفية، مما يدِّيم دوره من الفقر يصعب كسرها دون تدخلات مستهدفة وتغييرات منهجية.

وللفقر آثار اجتماعية واقتصادية سلبية كبيرة، فهو يؤدي إلى تدني مستويات الصحة والتعليم، ويقلل الإنتاجية، ويزيد من معدلات الجريمة والعنف في المجتمع، كما يحول دون تحقيق التنمية المستدامة^(٣)، لذلك، تسعى الحكومات والمنظمات الدولية إلى مكافحة الفقر من خلال استراتيجيات شاملة تركز على النمو الاقتصادي العادل، والاستثمار في التعليم والصحة ومشاريع البنية التحتية، إلى جانب سن السياسات الاجتماعية الهدافـة إلى الحد من التمييز وضمان المساواة، رغم ذلك، فإن التقدم في الحد من الفقر عالميًّا لا يزال بطيئاً، فعلى الرغم من تأثير سياسات المالية العامة خلال أزمة كوفيد-١٩، إلا أنها لم توفر سوى مستوى محدود من الحماية للفقراء في البلدان النامية، لذا، من الضروري إصلاح السياسات المالية وزيادة الإنفاق على المجالات الحيوية مثل التعليم والبحث العلمي، وكذلك تعبيـة الإيرادات من خلال نظم ضريبية أكثر عدالة، بهدف تسريع التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة والقضاء على الفقر^(٤).

وتتجدر الإشارة هنا إلى المنظور الإسلامي السباق فيما يتعلق بسياسات الحد من الفقر

Azcona, Ginette, and Antra Bhatt. «Poverty deepens for women and girls, according to latest projections.» UN Women, November 17, 2023. <https://data.unwomen.org/features/poverty-deepens-women-and-girls-according-latest-projections>

Groce, Nora, Maria Kett, Raymond Lang, and Jean-Francois Trani. «Poverty and disability.» Disability inclusion. 2014. Accessed November 17, 2023 <https://gsdrc.org/topic-guides/disability-inclusion/the-situation-of-people-with-disabilities/poverty-and-disability/>

World Bank. «Poverty and Shared Prosperity 2022: Correcting Course.» Op. Cit

(١) الأمم المتحدة، «القضاء على الفقر»، الأمم المتحدة العربية، مرجع سابق.

وآثاره السلبية على الفرد والمجتمع؛ حيث يحث الإسلام على العمل وعدم الكسل، واعتبار الكسب من عرق الجبين شرفاً، وقال رسول الله -صلى الله عليه وسلم- في هذا السياق: «مَا أَكَلَ أَحَدٌ طَعَامًا قُطُّ، خَيْرًا مِنْ أَنْ يَأْكُلَ مِنْ عَمَلِ يَدِهِ وَإِنَّ نَبِيَّ اللَّهِ دَاوِدَ كَانَ يَأْكُلَ مِنْ عَمَلِ يَدِهِ»^(١)، ضف إلى ذلك تشجيع فتح المشاريع وتوفير فرص العمل للمحتاجين، فيقول النبي الكريم -عليه الصلاة والسلام-: «الْمُسْلِمُونَ شُرَكَاءٌ فِي ثَلَاثَةِ، فِي الْكَلَإِ، وَالْمَاءِ، وَالنَّارِ»^(٢)، وضمن نفس السياق، حيث الإسلام على التكافل بين أفراد المجتمع، من خلال الزكاة والصدقات والوقف والصدقات التطوعية، ويتجلّى ذلك في قوله تعالى ﴿خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتَزَكِّهُمْ بِهَا﴾ (التوبية: ١٠٣)، حيث تُعد الزكاة من أهم الأدوات التي يستخدمها الإسلام لمحاربة الفقر، فهي فريضة واجبة على كل مسلم غني، وتهدف إلى تطهير أموال الأغنياء ومساعدة الفقراء، حيث تُوزع على ثمانية أصناف من المستحقين، فيقول عز من قائل: ﴿إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفَقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَدَمِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤْلَفَةُ فُلُوْبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَرِيمَيْنَ وَفِي سَيِّلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّيِّلِ فَرِيقَةً مِّنْ كَلَّهُ اللَّهُ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ﴾ (التوبية: ٦٠)، فهذه الأحكام تؤسس لوضع نظام مالي يمنع تكديس الثروة من خلال فرض الزكاة وتوزيعها على الفقراء، وتحريم الاحتكار والربا، لذلك، وقد أجاز العلماء استثمار أموال الزكاة في مشاريع تنموية تساعد على القضاء على الفقر، بشرط أن يتم ذلك وفق ضوابط شرعية تضمن تحقيق أهدافها.

المطلب الثاني: الاقتصاد السلوكي: مفهومه، وأهمية توظيفه في الجهود الإنمائية

يُعدُّ الاقتصاد السلوكي أحد المجالات الحديثة نسبياً في علم الاقتصاد، إذ يركّز على دراسة الجوانب النفسية والاجتماعية والعاطفية التي تؤثر على القرارات والسلوكيات الاقتصادية للأفراد والمؤسسات^(٣)، وقد برز هذا المجال استجابةً للقصور في النظريات الاقتصادية التقليدية التي تفترض أن جميع الأطراف تتخذ قرارات عقلانية تسعى لتعظيم المنفعة، وبهدف الاقتصاد السلوكي إلى فهم كيفية اتخاذ البشر للقرارات الاقتصادية في الواقع، من خلال دراسة الانحيازات المعرفية والعاطفية والاجتماعية التي تؤثر عليها، مستخدماً الأبحاث التجريبية وعلم النفس المعرفي وعلم الاجتماع لتحديد هذه الانحيازات، كما يهتم الاقتصاد السلوكي بدراسة تأثير السياق والبيئة والثقافة وأثار المشاعر والحدس على القرارات الاقتصادية^(٤)، لذلك، أحدث الاقتصاد السلوكي تحولاً في التفكير الاقتصادي من خلال تقديم نظرة أكثر واقعية للسلوك الاقتصادي للأفراد، وأتاح فهماً أعمق للظواهر الاقتصادية.

(١) أخرجه البخاري في صحيحه، صحيح الجامع، المحدث: الألباني، الرواية: المقدم بن معدى كرب، ص ٥٥٦، الرقم ٢٠٧٢.

(٢) صحيح الترغيب، المحدث: الألباني، الرواية: رجل من المهاجرين، أخرجه أبو داود (٢٤٧٧) واللفظ له، وأحمد (٢٢١٢٢).

(٣) Oxford University Press. (n.d.). Behavioural economics [Web page]. Retrieved on November 17, 2023, from https://academic.oup.com/restud/pages/behavioral_economics?login=false

(٤) Laibson, David, and John A. List. «Principles of (behavioral) economics.» American Economic Review 105, no. 5 (2015): 385

~~~~~

ويستند الاقتصاد السلوكي إلى مجموعة من النظريات النفسية لتقسيم عملية اتخاذ القرارات الاقتصادية، ومن بين أهم هذه النظريات ذكر:

١- نظرية الاستشراف: Prospect Theory وضعها دانيال كانيمان وعاموس ترسكى، وتشير إلى أن الأفراد يتخذون قرارات بناءً على المكافآت والخسائر المحتملة بدلاً من النتيجة النهائية، وتقدم النظرية مفهوم النفور من الخسارة، حيث يميل الناس إلى إعطاء أهمية أكبر للخسائر مقارنة بالمكافآت المعادلة<sup>(١)</sup>؛

٢- نظرية التحفيز السلوكي Nudge Theory: ظهرت هذه النظرية على يد ريتشارد ثالر وكاس سنشتاين، وتسكشّف كيف أن التغييرات الصغيرة في طريقة عرض الخيارات يمكن أن تؤثر على صنع القرار، وتؤكد على دور المعرفة السلوكية في تصميم السياسات والتدخلات التي تشجع السلوك الإيجابي<sup>(٢)</sup>؛

٣- الخوارزميات التوجيهية والانحيازات Heuristics and Biases: تركز هذه النظرية على اختصارات التفكير (الخوارزميات التوجيهية) والأخطاء المنهجية (الانحيازات) التي يعتمد عليها الأفراد غالباً عند اتخاذ القرارات، ومن أمثلة ذلك خوارزميات التوفّر، الترسّيخ، وانحياز التأكيد<sup>(٣)</sup>.

٤- التفضيلات الاجتماعية Social Preferences: تدرس نظرية التفضيلات الاجتماعية كيف تتأثر قرارات الأفراد بالمعايير الاجتماعية والعدالة والمعاوضة، وتسكشّف مفاهيم مثل الإيثار والتعاون والرغبة في الإنفاق<sup>(٤)</sup>.

٥- نظرية الألعاب السلوكية Behavioral game theory: تجمع نظرية الألعاب السلوكية بين عناصر نظرية الألعاب التقليدية والمعرفة السلوكية. وتدرس كيف تتحرف سلوكيات الأفراد عن توقعات نظرية الألعاب الكلاسيكية بسبب الانحيازات المعرفية والتفضيلات الاجتماعية<sup>(٥)</sup>.

في الكثير من الحالات، يمكن لفهم أكثر اكتاماً لعملية اتخاذ القرار البشري أن يساعد المجتمعات على بلوغ أهداف مشتركة مثل زيادة الادخار أو تحسين الصحة، وبالتالي على تحسين رفاهة الأفراد، ويمكن للاستعانة بالرؤى المستمدّة من العلوم السلوكية والاجتماعية الحديثة أن تخلق أنواعاً جديدة من الإجراءات التدخلية التي يمكن أن تكون فعالة وغير مكلفة<sup>(٦)</sup>، وتتبع أهمية

Daniel Kahneman, Thinking, Fast and Slow (New York: Farrar, Straus and Giroux, 2011), 23 (١)

Thaler, Richard H., and Cass R. Sunstein. Nudge: Improving Decisions about Health, Wealth, and Happiness. New Haven: Yale University Press, 2008 (٢)

Montier, James. Behavioural Investing. Chichester, England: John Wiley & Sons, 2007 (٣)

Montier, James. Behavioural Investing. Op. Cit (٤)

Camerer, Colin F. «Behavioural game theory.» In Behavioural and Experimental economics, pp. (٥) London: Palgrave Macmillan UK, 2010. 50-42

(٦) مجموعة البنك الدولي، «报 告 关 于 全 球 发 展」，2015 年 10 月 20 日，进入日期：2022 年 11 月 27 日。

oooooooooooooooooooooooooooo

تطبيق الاقتصاد السلوكي في مجال التنمية من قدرته على تحسين فاعلية السياسات والبرامج الإنمائية من خلال فهم الدوافع السلوكية وراء تصرفات الأفراد، فعلى سبيل المثال، يمكن استخدام الرسائل المؤثرة والمصممة بعناية من تغيير بعض السلوكيات الضارة كالتدخين، كما يمكن تشجيع السلوكيات الإيجابية مثل المدخرات والاستثمار من خلال حواجز مالية، وفي مجال الصحة، طبق الاقتصاد السلوكي بنجاح للحد من انتشار الأمراض المعدية مثل فيروس نقص المناعة البشرية، حيث استُخدمت رسائل شخصية مؤثرة لتشجيع الفحص الطبي. كما ساهم في زيادة الالتحاق بالمدارس وتحسين النتائج التعليمية من خلال حواجز مادية للطلاب<sup>(١)</sup>.

وتتجدر الإشارة إلى أن الاقتصاد الإسلامي يوفر أدوات فعالة لمكافحة الفقر، مثل: نظام القرض الحسن الذي يلبى الاحتياجات التمويلية للفقراء، وتفعيل الوقف الخيري لدعم المشاريع الصغيرة والمتناهية الصغر، وأن الاقتصاد السلوكي يمكن أن يُسهم في تعزيز فاعلية تلك الأدوات من خلال فهم الدوافع والحواجز السلوكية التي تؤثر على القرارات الاقتصادية للأفراد والمجتمعات، فعلى سبيل المثال، يمكن تصميم برامج القرض الحسن بما يراعي التحيزات السلوكية الشائعة مثل تجنب المخاطرة وتفضيل المكافآت الفورية، كما يمكن تصميم حملات ترويجية لجذب الواقعين تستند إلى نظريات التسويق السلوكي، وبالتالي، فإنه يوفر التكامل بين الاقتصاديين الإسلامي والسلوكي، فرصة فريدة لتطوير حلول مبتكرة وفعالة لمكافحة الفقر.

### **المطلب الثالث: مفهوم الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية**

البحث المستنير بالأدلة العلمية Evidence-Informed Research هو منهجهية منظمة للبحث تستخدم الأدلة من مجموعة متنوعة من المصادر لتنوير عملية اتخاذ القرار، ويعتمد على جمع وتحليل وتفسير المعلومات من مجموعة مصادر، بما في ذلك الأبحاث العلمية، والأدلة المستمدة من الممارسة، والتجارب المعاشرة للأشخاص المتأثرين بالسياسة أو البرنامج قيد الدراسة<sup>(٢)</sup>، حيث يُعد البحث المستنير إلى الأدلة مكوناً أساسياً من مكونات الممارسة المستنيرة Evidence-Informed Practices ، والتي تعني أن المنظمات تستخدم الأبحاث المتوفرة بالفعل والتي تم اختبارها وتجربتها وثبتت صحتها، ثم يتم دمجها مع خبرات المنظمة وتخصيصها لتناسب بأفضل شكل الفئة المستهدفة لاتخاذ القرارات بشأن الرعاية الصحية، والخدمات الاجتماعية، والتدخلات الأخرى<sup>(٢)</sup>.

---

/https://publications.worldbank.org

(١) مجموعة البنك الدولي، «تقرير عن التنمية في العالم ٢٠١٥»، مرجع سابق.

Alla, Kristel, and Nerida Joss. «An Evidence-Informed Approach to Practice and Why It Is Important.» Australian Institute of Family Studies. 2021. Accessed November 20, 2023. https://aifs.gov.au/resources/short-articles/what-evidence-informed-approach-practice-and-why-it-important

Bolton, Lisa. «Evidence-Based and Evidence-Informed Research: Why the Difference Matters.» (٢)

وتتجدر الإشارة هنا إلى أن مصطلحا «المستنير بالأدلة Evidence-informed» و«القائم على الأدلة Evidence-based» يختلفان في المعنى على الرغم من استخدامهما كمتراودين في كثير من الأحيان، فالممارسة القائمة على الأدلة هي عملية لاتخاذ قرارات ميدانية مستنيرة تدمج الأدلة البحثية مع الخبرة الميدانية وقيم الشخص المعنى، وهي منهج صارم ينطوي على إجراء مراجعات منهجية وتجارب عشوائية مضبوطة وأشكال أخرى من البحث لتوليد أدلة يمكن استخدامها لإعلام الممارسة الميدانية، أما الممارسة المستنيرة بالأدلة فهي مفهوم أوسع يتضمن استخدام الأدلة البحثية إلى جانب خبرة الممارس ووجهات نظر المتأثرين بتلك الممارسة، حيث تطبق الممارسة المستنيرة بالأدلة من أن الأدلة البحثية هي مجرد مصدر واحد من بين العديد من مصادر المعرفة التي يمكن أن تثير عملية صنع القرار<sup>(١)</sup>، وبالتالي، في حين تركز الممارسة القائمة على الأدلة على استخدام الأدلة البحثية لإعلام اتخاذ القرارات الميدانية، تعد الممارسة المستنيرة بالأدلة منهجاً أكثر مرنةً يأخذ في الاعتبار كافة أشكال الأدلة بما في ذلك الأبحاث والمعرفة والأفكار والسياسة والاقتصاد، وهو المنظور الذي يندرج تحته بحثنا هذا.

من جهة أخرى، فإن السياسات المستنيرة بالأدلة العلمية تعني استخدام أفضل الأدلة المتوفرة للمساعدة في اتخاذ قرارات السياسة، أي أنه عملية تدمج الأدلة العلمية وخبرة الممارسين ووجهات نظر المتأثرين بالسياسة لتتوير عملية صنع القرار، فهذا المنهج ينطلق من أنه ينبغي أن تستند قرارات السياسة إلى أدلة علمية موثقة وصارمة، بدلاً من الاعتماد فقط على الأيديولوجيا أو الحدس<sup>(٢)</sup>، ومن خلال دمج الأدلة من مصادر متنوعة، بما في ذلك البحوث العلمية والمعرفة والأفكار والسياسة والاقتصاد، يهدف صنع السياسات المستنيرة بالأدلة العلمية إلى تحسين الأثر الإيجابي للسياسات والبرامج الحكومية<sup>(٣)</sup>.

وتتمتع الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية بأهمية كبيرة، وذلك لعدة أسباب، منها تحسين فاعلية السياسات من خلال توفير معلومات دقيقة وحديثة يمكن استخدامها لاتخاذ قرارات أكثر حكمة، وتقليل التكاليف عبر منع اتخاذ قرارات غير فعالة أو باهظة الثمن، وضمان أن تكون السياسات عادلة لجميع الأطراف<sup>(٤)</sup>، لذلك، اكتسب مفهوم صنع السياسات المستنيرة

---

/03/08/Grow Free TN. August 3, 2018. Accessed November 20, 2023. <https://growfreetn.org/2018/evidence-based-and-evidence-informed-research-why-the-difference-matters>

Woodbury, M. Gail, and Janet Lynne Kuhnke. «Evidence-based practice vs. evidence-informed (١) 21-practice: what's the difference.» Wound Care Canada 12, no. 1 (2014): 18

Bowen, Shelley, and Anthony B. Zwi. «Pathways to «evidence-informed» policy and practice: a (٢) framework for action. PLoS medicine 2, no. 7 (2005): e166

Boaz, Annette, and Sandra Nutley. «Evidence-informed policy and practice.» In Public Management (٣) Routledge, 2023 .382-and Governance, pp. 368

Bowen, Shelley, and Anthony B. Zwi. «Pathways to «evidence-informed» policy and practice: a (٤) framework for action. Op. Cit

oooooooooooooooooooooooooooo

إلى الأدلة أهميةً متزايدةً مع سعي الحكومات والمنظمات لضمان فعالية السياسات وكفاءتها واستجابتها لاحتياجات السكان، حيث أن هذا النهج يهدف إلى سد الفجوة بين البحث والسياسة، مما يضمن أن تستند قرارات السياسة إلى أفضل الأدلة المتوفرة وأن تستجيب لاحتياجات المتغيرة للمجتمع.

وتجدر الإشارة إلى أن الأبحاث المستنيرة بالأدلة العلمية تقدم فرصةً كبيرةً لاستكمال وتطوير حلول أكثر فاعلية وابتكاراً لمعالجة مشكلة الفقر ضمن إطار الاقتصاد الإسلامي، إذ تقدم فهماً أعمق لأسباب وطبيعة الفقر المعاصرة بناءً على البيانات والإحصاءات الحديثة، مما يساعد على تصميم حلول أكثر ملاءمة وفاعلية، فيمكن توظيف النماذج الاقتصادية والقياسية لتحسين إدارة صناديق الزكاة والوقف وقياس مردودها، ودمج مفاهيم وأدوات السياسات الاجتماعية الحديثة كالتحويلات النقدية المشروطة مع صناديق الزكاة، واقتراح حلول تشريعية وسياسات عامة مستنيرة بالأدلة لمعالجة الفجوات في النظم الحالية، ما يتبع التكامل بين مناهج البحث العلمي الحديثة ومبادئ الاقتصاد الإسلامي لتحقيق الأهداف السامية لمحاربة الفقر.

## **المبحث الثاني:**

### **تجربة معمل عبد اللطيف جميل في توظيف الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي للتخفيف من حدة الفقر**

يركز هذا المبحث على تجربة معمل عبد اللطيف جميل في توظيف الأبحاث والسياسات المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي للتخفيف من حدة الفقر، وذلك من خلال ثلاثة مطالب، يعرف الأول المعمل، ويعرض الثاني منهجهية عمله في مجال التخفيف من حدة الفقر، ويعرض في المطلب الثالث مجموعة من التجارب التي قام بها المعمل.

#### **المطلب الأول: التعريف بمعمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر**

تُعد شركة عبد اللطيف جميل واحدةً من أبرز الشركات متعددة الجنسيات الرائدة في منطقة الشرق الأوسط، يقع مقرها الرئيس في المملكة العربية السعودية، تأسست سنة ١٩٤٥ على يد الرائد عبد اللطيف عبد الله الجميل، تتخصص في مجموعة متنوعة من الصناعات، حيث تضم كمجمع أعمال العديد من الشركات العاملة في قطاعات مثل صناعة السيارات، تجارة التجزئة، الخدمات المالية، الخدمات اللوجستية، التسويق، الاتصالات، والعقارات، وتميز بالابتكار والريادة في العديد من المجالات، بما في ذلك تقديم خدمات ومنتجات عالية الجودة، وتطوير حلول لوجستية مبتكرة، وتوفير خدمات مالية متميزة<sup>(١)</sup>.

وفي ظل التأكيد المتزايد على التوجهات الحديثة للسوق وتزايدوعي العملاء، وتطور أخلاقيات العمل وحوكمة الشركات، انخرطت شركة عبد اللطيف جميل بنشاط في مجال تعزيز التزاماتها تجاه المسؤولية الاجتماعية، والتي تعكس الالتزام الأخلاقي والاجتماعي، والتفاعل الإيجابي مع البيئة والمجتمع من خلال مختلف المبادرات والأنشطة<sup>(٢)</sup>، ويتجلّى هذا الالتزام في مبادرة «مجتمع جميل» التي أطلقتها شركة عبد اللطيف جميل بالمملكة العربية السعودية، بهدف تعزيز الاستدامة الاجتماعية والتنمية المجتمعية من خلال تنفيذ مجموعة متنوعة من المشاريع والمبادرات الرامية إلى دعم وتحسين جودة الحياة في المجتمعات المحلية.

ركزت مبادرة «مجتمع جميل» على ستة مجالات ذات أولوية تمثل في المساهمة في توفير فرص العمل، ومكافحة الفقر حول العالم، وتوفير الأمن الغذائي والمائي، والاهتمام بالفن والثقافة إلى جانب التعليم والتدريب والتوعية الصحية والاجتماعية<sup>(٣)</sup>، ومن ضمن مخرجات هذه المبادرة

(١) مؤسسة جميل، «نظرة عامة»، تاريخ الدخول: ١٩ نوفمبر ٢٠٢٢، <https://ar.communityjameel.org/about/overview>

(٢) عوض سالم الحربي، المسؤولية المجتمعية في ضوء المعايير العالمية ISO 26000، ٢٠١٠، جريدة العرب الاقتصادية الدولية، تاريخ الدخول ١٩ نوفمبر ٢٠٢٢، [http://www.aleqt.com/2010/article\\_366761.html](http://www.aleqt.com/2010/article_366761.html)

(٣) مجتمع جميل، «مساعدة المجتمعات على المضي نحو مستقبل أفضل بسواعد أبنائها»، (٢٠١٧، ٢ يوليو)، تاريخ الدخول ١٩ نوفمبر ٢٠٢٢، <https://alj.com/ar/perspective/community-jameel-helping-communities-transform>

عمل عبد اللطيف جميل للتطبيقات العملية لمكافحة الفقر (J-PAL)، هو عبارة عن شبكة عالمية مكونة من أساتذة يشكلون مركزاً بحثياً عالمياً مكرساً للحد من الفقر العالمي، من خلال ضمان أن تستند السياسات إلى أدلة علمية.

كان السبب وراء إنشاء المعلم هو أن الحكومات والجهات المانحة كانت تقدم مبالغ طائلة إلى البرامج التي تهدف إلى تلبية الاحتياجات الملحة في مجالات الصحة والتعليم وسبل المعيشة، على الرغم من الغياب شبه الكامل للبيانات التي تحديد مدى فعالية هذه البرامج. هذا الواقع وغيرها من الحقائق المحبطة دفعت جميل إلى البحث عن طريقة أفضل لتحديد البرامج الفعالة ودعمها وتوسيع نطاق تطبيقها. وكان لا بد من اتباع نهج أكثر دقة من مجرد اعتماد مجموعة من «مؤشرات الأداء الرئيسية» التي قد تنجح أو تفشل في تحديد الأثر. يعتمد المعلم على «التقييمات العشوائية» لاختبار مدى فعالية برامج مكافحة الفقر إذ يقيس الباحثون حجم التحسن الحاصل في مجموعتين ويجررون مقارنات بينهما. وبما أن المجموعتين كانتا متطابقتين في كل النواحي الأخرى، فإن أية فروقات في النتائج يمكن أن تُعزى إلى البرنامج، الأمر الذي يوفر البراهين والأدلة العلمية الداعمة، مما يسمح بمساعدة الحكومات، والجهات المانحة، والمنظمات غير الحكومية على اختيار البرامج التي تحقق أكبر قيمة وأثر. إن هذه الاستثمارات الكبيرة في مختبر مكافحة الفقر هي التزام طويل الأمد بالمساهمة في الحد من الفقر. وعلى الرغم من أن المنح الوقمية شائعة في الوسط الأكاديمي، إلا أنها نادرة في المبادرات التي تركز على التغيير الاجتماعي، مثل معلم عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر، لاسيما في المبادرات التي تعتبر في جوهرها ناشئة. وبالفعل، فقد تصدر مجتمع جميل الحركة الهدافـة إلى توفير الأدلة العلمية في دعم أنشطة القطاع الاجتماعي، فقد آمن بأهمية التحاليل الإحصائية المشددة، مثل التقييمات العشوائية، ومساهمتها في تحديد الموارد وتوجيهها نحو مسارات واحدة في مكافحة الفقر، وقد تم تطبيق تلك المقاربة على القطاع الاجتماعي لمساعدة المنظمـات غير الحكومية، والحكومـات، والجهـات المانـحة حول العالم في توجيه جهودها ومواردها نحو أكثر برامج مكافحة الفقر فعـالية، وبذلك استطاع معلم عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر أن يحول نفسه من مشروع ناشئ ذي مقاربة جديدة إلى مؤسسة فعـالة. يضم المعلم اليوم شبكةً من أكثر من ٩٠٠ باحـث من جامـعـات مختـلـفة حول العالم، يركـز على إجرـاء تـقيـيمـات تـأـثير عـشوـائـيـة لـلـإـجاـبة عـلـى الأـسـئـلـة الـحـاسـمـة في مجال مكافحة الفقر<sup>(١)</sup>، إذ استطاع إكمـال أكثر من ١٦٠٠ دراسـة عـلـى مـسـتـوى العـالـم<sup>(٢)</sup>. ينطلق المعلم من مبدأ استثمار البحث الدقيق لإيجاد حلول لأكبر التحدـيات التي تواجه العالم، حيث يعمل، أـسـاتـذـتهـ الـمـنـتـسـيونـ معـ شـرـكـاءـ تـنـفـيـذـيـنـ عـلـىـ اـحـرـاءـ تـقـيـيمـاتـ تـأـثيرـ عـشوـائـيـةـ لـاـخـتـارـ وـتـحـسـنـ

J-Pal. About Us. Accessed November 19th 2023. [https://www.povertyactionlab.org/about-s?field\\_\(1\)history\\_year\\_value\\_select=1](https://www.povertyactionlab.org/about-s?field_(1)history_year_value_select=1)

(٢) سير السبيل الفعالة للحد من الفقر ، مرجع سبق ذكره.

Digitized by srujanika@gmail.com

فعالية البرامج الاجتماعية، كما يساهم المعمل في ترجمة الأبحاث إلى إجراءات عملية من خلال تعزيز ثقافة صنع القرار المستند إلى الأدلة، إلى جانب تحليل السياسات والتوعية التي تساعده على تطبيق الأدلة من التقييمات العشوائية في العمل الحكومي وغير الحكومي<sup>(١)</sup>، وفي سنة ٢٠١٩، حصل كل من البروفيسورين أبهيجيت بانرجي Abhijit Banerjee واستير دوفلو Esther Duflo، بالإضافة إلى الباحث المرتبط مايكل كريمر Michael Kremer، التابعون لمعمل عبد اللطيف جميل للتطبيقات العملية لمكافحة الفقر، على جائزة نوبل في الاقتصاد تكريماً لأسلوبهم الرائد في التخفيف من الفقر العالمي.

من جهة أخرى، يركز معمل عبد اللطيف جميل على التطبيقات العملية لمكافحة الفقر، وعلى بناء قدرات الباحثين وصانعي السياسات والدعاة من خلال برامج تدريبية تساعدهم على إنتاج واستخدام الأدلة العلمية بشكل أفضل، إذ يعتبرمبادرة مميزة نظراً للتزامه الثابت بالحد من الفقر، ونهجه غير المباشر لتحقيق الأثر، فضلاً عن رriadته في استخدام الأبحاث والأدلة العلمية لتوجيه التمويل نحو البرامج التي تتمر بالفعل النتائج المنشودة<sup>(٢)</sup>. ومنذ تأسيسه في سنة ٢٠٠٣، نما المعمل ليضم أكثر من ٧٥٠ باحثاً نفذوا أكثر من ١٦٠٠ تقييم تأثير عشوائي، مما أثر على سياسات وصلت إلى أكثر من ٦٠٠ مليون شخص حول العالم، كما أنه يستفيد من الدعم السخي من قبل مؤسسات وحكومات وأفراد رائدين متزميين بدفع حدود ما يمكن أن يتحققه البحث العلمي لخدمة المجتمع، فعلى صعيد العالم العربي تحديداً استطاع المعمل تدريب ١٠٠ باحث وصانع سياسات بالإضافة إلى إكماله ٢٩ تقييماً عشوائياً<sup>(٣)</sup>.

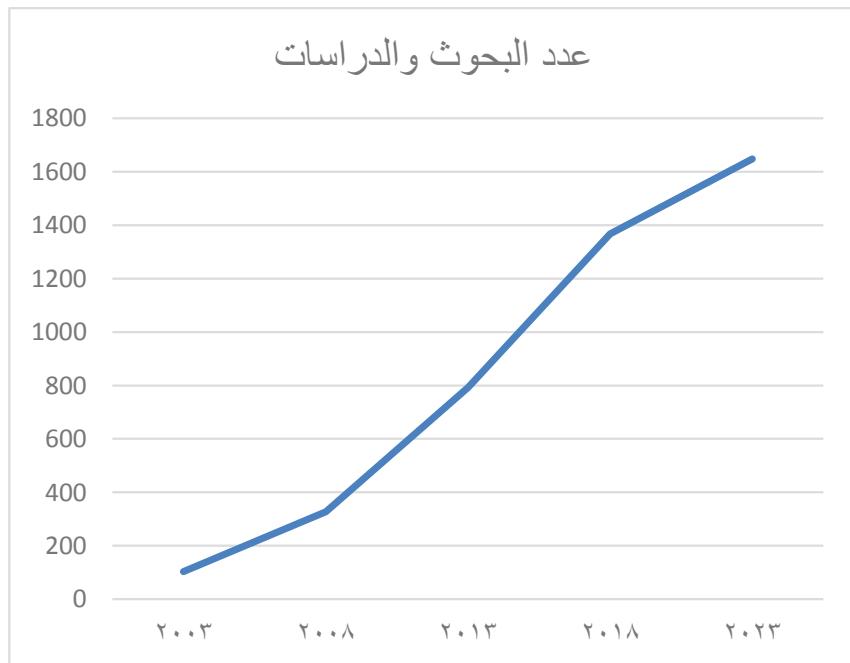
على صعيد الأرقام والإحصاءات التي استطاع معمل عبد اللطيف جميل تحقيقها، وحسب آخر تقرير له لعام ٢٠٢٣، فإن المعمل استطاع تحقيق الأثر في ٩٥ دولة وضمن ١١ قطاع من خلال إطلاق ٢٨ مبادرة، بالإضافة إلى تدريب أكثر من ٢٠ ألف شخص منهم ٢٠٠٠ من الموظفين، ويمكن الاطلاع على بعض الرؤى الخاصة بما استطاع المعمل تحقيقه من خلال البيانات الموضحة في الشكل رقم (١).

(١) نشرة صادرة عن المنظمة العالمية للمعايرة، المشاركة في الموافقة القياسية الدولية المستقبلية أيزو ٢٦٠٠٠ حول المسؤولية الاجتماعية.

(٢) سبر السبيل الفعالة للحد من الفقر، مرجع سبق ذكره.  
(٣) المرجع نفسه.

الشكل رقم (١) : نموذج التقييمات (الأبحاث والدراسات) التي نفذها معلم عبد اللطيف

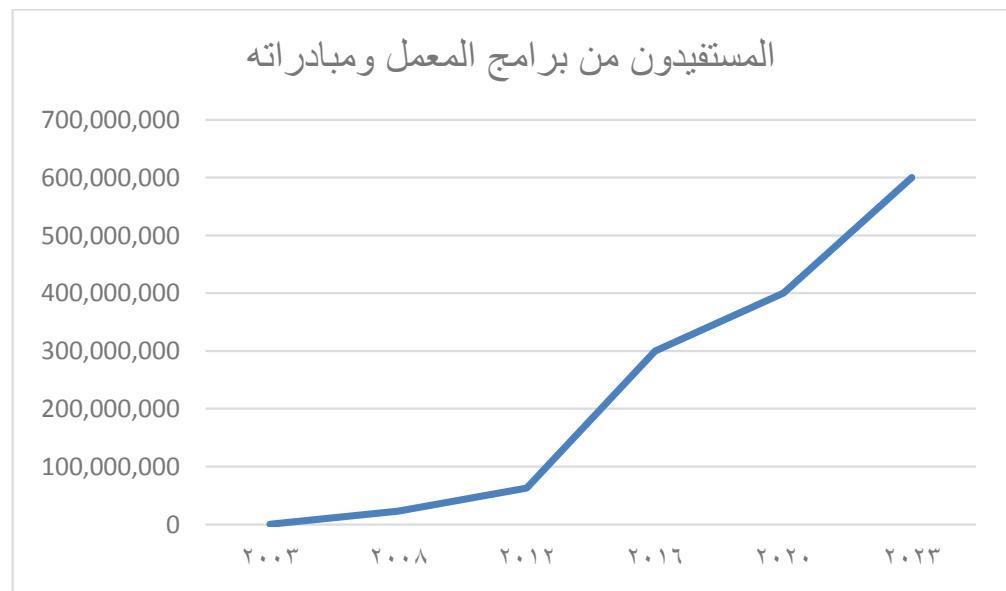
جميل لمكافحة الفقر



المصدر: J-Pal. Reflecting on 20 years. (2022). Accessed November 19th.

2023. <https://www.povertyactionlab.org/2022/jpal-20th-anniversary>

يلاحظ من الشكل رقم (١) نمو عدد التقييمات التي أجرتها المعمل بشكل ملحوظ منذ بداية تأسيسه، وبعد إنجازه ١٠٣ تقييم في أول عام له، استطاع الوصول إلى ٧٩٢ تقييم بعد ١٠ أعوام في ٢٠١٣، ليصل إلى ١٦٤٨ تقييم في العقد التالي أي في عام ٢٠٢٢. من جهة أخرى، يوضح الشكل رقم (٢) نمو عدد المستفيدين من برامج المعمل.



المصدر: J-Pal. Reflecting on 20 years. (2022). Accessed November 19th 2023. <https://www.povertyactionlab.org/2022/jpal-20th-anniversary>

يلاحظ من الشكل تزايد عدد المستفيدين من برامج معمل عبد اللطيف ومبادراته المختلفة، إذ استطاع خلال الأعوام الخمسة الأولى الوصول إلى ٢٢ مليون مستفيد، ليحقق قفزة ملحوظة في عام ٢٠١٦ عند وصوله إلى ٣٠٠ مليون مستفيد، وقد ضاعف الرقم ليصل إلى ٦٠٠ مليون مستفيد عام ٢٠٢٢.

جغرافياً، يقع المقر الرئيسي لمعمل عبد اللطيف جميل للتطبيقات العملية لمكافحة الفقر في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في الولايات المتحدة الأمريكية، كما يمتلك سبعة فروع عبر العالم من أهمها<sup>(١)</sup>:

١- معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في شمال أمريكا: يقع مكتب معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر شمال أمريكا في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT)، وهو أحد أماكن تأسيس المعمل، يقوم هذا المكتب بتنسيق الأنشطة والبحوث في شمال أمريكا ويساعد في توجيه السياسات والبرامج بناءً على الأدلة العلمية.

٢- معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في أمريكا اللاتينية والカリبي: يخدم هذا المكتب المنطقة اللاتинية وجزر الكاريبي، ويقدم دعماً للباحثين والمؤسسات في تلك المنطقة

(١) زمن العطاء Philantropy Age. مبادرة مميزة في العطاء: معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر. سير السبل الفعالة للحد من الفقر. تاريخ الدخول ١٩ نوفمبر ٢٠٢٢ <https://inspire.philanthropyage.org/ar/project-listing/j-pal>

لتصميم وتنفيذ التقييمات وتحليل السياسات.

٢- معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في أفريقيا: يقع في دولة جنوب أفريقيا، ويعمل على تعزيز البحث وتطبيق الأدلة العلمية في مجال مكافحة الفقر وتحسين البرامج الاجتماعية في القارة الإفريقية.

٤- معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في جنوب شرق آسيا: يقع في إندونيسيا ويقدم هذا المكتب الدعم للأبحاث والتقييمات في مناطق جنوب شرق آسيا، وي العمل على تعزيز السياسات والبرامج الاجتماعية الفعالة.

٥- معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في أوروبا: يقع في فرنسا ويمثل هذا المكتبصالح والأنشطة الخاصة بالمعمل في أوروبا، وي العمل على تعزيز البحث والتعاون مع الشركاء في المنطقة.

٦- معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: يقع في مصر هذا المكتب وجاء ضمن خطة لتوسيع نشاط المعمل في المنطقة، وي العمل على تعزيز البحث والتعاون مع الشركاء في المنطقة؛ بهدف تطوير استخدام الأدلة لتصميم وتنفيذ سياسات وبرامج فعالة في مجالات الحماية الاجتماعية والنوع الاجتماعي وبطالة الشباب والتعليم والصحة.

٧- معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في جنوب آسيا: يقع في الهند هذا المكتب ويتناول الأبحاث والتقييمات لتغطية دول جنوب آسيا كما أطلق العديد من البرامج والمبادرات والمنح مع شركائه في المنطقة.

بفضل هذه الفروع والمكاتب المتوزعة حول العالم، يمكن لمعمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر تقديم الدعم والتوجيه للباحثين والمؤسسات والشركاء في مختلف القارات، وذلك بهدف تطبيق الأدلة العلمية في تحسين البرامج الاجتماعية وصنع السياسات التي تعمل على تقليل الفقر وزيادة الازدهار.

#### محطات رئيسية في مسيرة معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر<sup>(١)</sup>:

٢٠٠٣ • تأسيس: تأسّس معمل التطبيقات العملية لمكافحة الفقر PAL في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا MIT.

٢٠٠٥ • تغيير الاسم: في أعقاب الاستثمار الذي قام به جميل، تغيّر اسم المعمل تكريماً لوالده الراحل ليصبح معمل.

٢٠٠٧ • تأسيس أول مكتب: افتتاح معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر أول مكتب إقليمي له في جنوب آسيا.

(١) سبر السبل الفعالة للحد من الفقر، مرجع سبق ذكره.

oooooooooooooooooooooooooooo

- ٢٠٠٧ • أول برنامج يتم توسيع نطاقه: بعد أن أثمرت الأبحاث نتائج إيجابية، وسّع معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر برنامجه الأول، «تخليص العالم من الديدان».
- ٢٠٠٨ • توسيع الأنشطة: وسّع المعامل أنشطته في مجال الأبحاث، وبناء القدرات، ونشر نهجه في صنع السياسات.
- ٢٠٠٩ • مبادرة السياسات: أنشأ مبادرة ضمن سياسة جديدة تهدف إلى مشاركة البراهين مع صناع السياسات.
- ٢٠١٠ • التوسيع عالمياً: واصل المعامل توسيع حضوره عالمياً مع افتتاح مكاتب في إفريقيا، وجنوب آسيا، وأوروبا.
- ٢٠١٥ • إطلاق الشراكات الحكومية: تم إطلاق مبادرة الشراكات الحكومية بهدف بناء علاقات طويلة الأجل مع الحكومات من أجل زيادة الاعتماد على البراهين في عملية صنع السياسات.
- ٢٠١٥ • التوسيع في العالم العربي: بدأ معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر بتوسيع أعماله وتعزيز شراكته في العالم العربي.
- ٢٠١٧ • إطلاق برنامج الماجستير المصغر: عقد المعامل شراكة مع معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا بهدف إطلاق برنامج الماجستير المصغر في البيانات والاقتصاد وسياسات التنمية.
- ٢٠١٩ • الفوز بجائزة نوبل: فاز المؤسسان الشركيان والمديران الشركيان في المعامل، أبهيجيت بانرجي وإستر دوفلو، مع البروفيسور المتعاون مايكيل كريمير بجائزة نوبل في العلوم الاقتصادية لعام ٢٠١٩.
- ٢٠٢٠ • افتتاح معمل جميل للشرق الأوسط: تم افتتاح معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر - الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في الجامعة الأميركية بالقاهرة.

#### المطلب الثاني:

**منهجية المعامل في إجراء الأبحاث ورسم السياسات المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي**

تقوم فكرة ومنهجية معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر على الاعتماد على الأدلة والأبحاث المبنية على منهجية تقييم عشوائي، والتي تعني تطبيق أسلوب تقييم عشوائي لتصميم البرامج والسياسات الاجتماعية، بهدف فهم المشكلات المرتبطة بالفقر ومعالجتها بطرق فعالة ومبكرة، ويعتبر المعامل رائداً في هذا المجال، حيث يوفر نتائج الأبحاث والتقييمات العشوائية

لصانعي القرار والممولين حول العالم، بهدف تحسين البرامج والسياسات الاجتماعية<sup>(١)</sup>، كما استخدمت منهجية خاصة تعتمد على دمج الأساليب النوعية في التقييمات العشوائية<sup>(٢)</sup>، إضافةً إلى التركيز على البناء الاجتماعي في مكافحة الفقر، والسعى لتحقيق حماية اجتماعية شاملة كعنصر أساسي للتغيير<sup>(٣)</sup>، وتشمل مسارات التأثير على السياسات للمعلم على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

١- تغيير التفكير العالمي: يسعى معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر إلى تغيير فهمنا العالمي للعديد من السياسات الاجتماعية من خلال المعرفة التي تولدها التقييمات العشوائية، حيث كان المسؤولون السياسيون على سبيل المثال يتناقشون لعقود طويلة حول ما إذا كان يجب فرض رسوم على المستهلكين في البلدان ذات الدخل المنخفض للحصول على المنتجات الصحية الوقائية الأساسية، فقام الباحثون المنتسبون إلى المعمل بمجموعة من التقييمات العشوائية في ثمانية دول لاختبار فكرة هذا النقاش تجريبياً، وتقييم كيفية تأثير التسuir على استخدام مختلف المنتجات الصحية الوقائية، وأكّدت جميع هذه التقييمات على فعالية دعم رسوم المستخدم للمنتجات الصحية الرئيسية عن طريق القضاء على تكاليف المشاركة في التكاليف عند الإمكان، لأن فرض حتى سعر صغير أدى إلى تقليل حاد في الطلب، وبالتالي ساهمت وجهة النظر الواضحة للنتائج عبر السياسات والمنتجات في تحويل السياسة لصالح تخفيض رسوم المستخدم للمنتجات الصحية الرئيسية<sup>(٤)</sup>.

٢- توسيع استخدام الأدلة: أثبتت التجربة أنه عندما تشارك المنظمات في عملية إنتاج الأدلة، فإنها أكثر عرضة لتطبيق النتائج. لذا، أصبحت إحدى النماذج المشتركة المتزايدة شيوعاً هي إنشاء وحدات وعمليات مخصصة داخل المنظمات لتحديد واختبار التدخلات الوعادة، وعلى سبيل المساهمة في هذا الحركة الواسعة للابتكار واستخدام الأدلة، قام الباحثون والموظفوون المنتسبون إلى معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر ببناء شراكات طويلة الأمد مع الحكومات والمنظمات غير الحكومية الكبيرة، والتعاون في مجموعة من النماذج الابتكارية لتنظيم استخدام الأدلة في اتخاذ القرارات السياسية، وسد الفجوة بين تجريب السياسات الفعالة وتكييرها، إضافةً إلى ذلك، يدعم معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر هذه الأنواع من التعاون من خلال مبادرة شراكات الحكومة، التي تهدف إلى تسهيل عمل الباحثين والحكومات معًا لزيادة استخدام

J-Pal. Evidence to Policy. Accessed November 19th 2023. <https://www.povertyactionlab.org/> (1)  
evidence-policy

(٢) المولوي، رهام. «كيف يعمل مختبر عبد اللطيف جميل على مكافحة الفقر؟»، مرجع سبق ذكره.

(٢) المولوي، رهام. «مواجهة الفقر من خلال سياسات اجتماعية فعالة»، ستانفورد للابتكار الاجتماعي، (٢٠٢٢، ٧ أوت)، تاريخ الدخول ٢٠ نوفمبر ٢٠٢٢ <https://ssrirabia.com/قضايا-اجتماعية/مواجهة-الفقر-خلال-سياسات-اجتماعية/>

<sup>1</sup>J-Pal. Evidence to Policy, Op. Cit (§)

الأدلة في صنع السياسات<sup>(١)</sup>.

في هذا الإطار، وعلى سبيل المثال، تعاون معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر و IPA مع وزارة التربية والتعليم في بيروت لإنشاء مختبر وزارة التعليم، وهو مختبر لابتكار يحدد ويقيّم ويوسّع الحلول الفعالة من حيث التكلفة للتحديات التعليمية في بيروت، ليصبح مختبر وزارة التعليم حالياً تحت إدارة الحكومة بالكامل، كما ألهم نجاحه تصميم تجارب تعاون أخرى مماثلة في أمريكا اللاتينية، إضافة إلى ذلك، نشر معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في ديسمبر ٢٠١٨ تقريراً بعنوان «خلق ثقافة استخدام الأدلة: دروس من شراكات معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر مع الحكومات في أمريكا اللاتينية»، والذي جمع بين النقاط الرئيسية من تجربة مختبر وزارة التعليم وغيرها من الشراكات مع الحكومات في المنطقة<sup>(٢)</sup>.

٣- تطبيق الأبحاث: يعمل معمل عبد اللطيف جميل لمحاربة الفقر على تحليل الأبحاث والتقييمات العشوائية، ما يمكن للباحثين من تحديد الآليات والعوامل التي تسهم في نجاح البرامج، وبالتالي توجيه السياسات وتصميم البرامج بناءً على النتائج العلمية، وعلى سبيل المثال، تمكّن الباحثون من خلال سلسلة من التقييمات العشوائية في الهند وغانا وكينيا من استنتاج أن إعادة تجميع الطلاب حسب مستوى تعلمهم الحالي بدلاً من سنهم يمكن أن يكون له تأثير إيجابي على تقدمهم الأكاديمي، ما مكن الجهات الحكومية والمنظمات في سياقات أخرى، مثل زامبيا، من تبني فكرة «التدريس على الوتيرة الصحيحة» لتحسين تصميم برامجها التعليمية وتقديم الدعم اللازم للطلاب المحتاجين<sup>(٣)</sup>.

٤- التكيف والتوسّع: فكرة تكييف البرامج وتسيّعها هي مفهوم ينص على أن البرامج التي تم تقييمها بنجاح في سياق معين يمكن أن تساعد في الأماكن الأخرى التي تكون فيها المشاكل الرئيسية وأسبابها الأساسية مماثلة، ومع ذلك، نظراً لعدم تواجد بيتين متشابهتين تماماً، فإن توسيع البرامج في مكان مختلف ليس بيساطة نقل حل جاهز، يجب على صناع القرار والباحثين لتوسيع البرامج بطريقة مناسبة وفعالةأخذ الظروف المحلية وقدرات التنفيذ في الاعتبار، ثم تكييف البرامج وفقاً لذلك السياق الجديد، وعلى سبيل المثال، أظهرت التقييمات العشوائية التي أجريت في عدة دول أن «النهوض من الفقر» فعال في تقليل الفقر المدقع، إذ يقدم البرنامج للمشاركين مزيجاً من الأصول الإنتاجية (مثل الماشية) والتدريب والإرشاد والوصول إلى الادخار والدعم الاستهلاكي، ومع ذلك، يتطلب التفكير في إمكانية تكرار النموذج بنجاح في بلد آخر تقييماً دقيقاً، إذ ينبغي التفكير في كيفية جعل مكون التدريب ملائماً للأسوق المحلية، وما إذا

(١) J-Pal. Evidence to Policy, Op. Cit (١)

(٢) سيركل. تعرّف على المشاريع المؤثرة والمهمة التي يجري تنفيذها في العالم. تاريخ الدخول ١٩ نوفمبر ٢٠٢٢.  
[/88%D8%A7%D8%B1%D8%AF/case-studies%85%D9%https://www.circlemen.org/ar/%D9](https://www.circlemen.org/ar/%D9%88%D8%A7%D8%B1%D8%AF/case-studies%85%D9%https://www.circlemen.org/ar/%D9)

(٣) سيركل. تعرّف على المشاريع المؤثرة والمهمة التي يجري تنفيذها في العالم، مرجع سابق.

كانت البنية المالية المحلية واسعة الانتشار والوصول إليها بما يكفي لتسهيل حسابات التوفير، وما هي الأصول الحيوانية التي يمكن أن تكون مناسبة للظروف المحلية، وقد ساهم الباحثون والموظفوون المنتسبون إلى معمل جميل عبد اللطيف لمحاربة الفقر بالتعاون مع المنظمات التي تمتلك معرفة محلية عميقة في تحديد الطرق التي يمكن بها تكييف هذا البرنامج للبيئات الجديدة<sup>(١)</sup>.

٥- التكبير والتوصع: تمثل الفكرة الأساسية في تصميم السياسات القائمة على الأدلة أولاً في تجربة الابتكار على نطاق أصغر، ثم تقييمه بدقة، وتوسيع البرنامج النموذجي في نفس السياق إذا ثبت نجاحه، وقد طبقت هذه الطريقة خاصةً من قبل الحكومات التي أتاحت المجال للتجريب والتقييم كوسيلة لاختبار الابتكارات الجديدة الوعادة أو التعديلات على البرامج الحالية، فعلى سبيل المثال، وجد الباحثون في إندونيسيا أن توفير بطاقات الهوية للأسر المستفيدة من برنامج دعم الأرز الوطني ساهم في تحسين الوصول إلى برنامج في إندونيسيا، إذ نفذ الباحثون بتجربة ثلاثة أشكال مختلفة من التدخل، ووجدوا أن إدراج معلومات الأسعار على البطاقات وجعل معلومات الأهلية علنية للمجتمع زاد من الدعم الذي تتلقاه الأسر المستحقة، وساهمت هذه الأدلة في اتخاذ حكومة إندونيسيا قراراً بتوسيع بطاقات التعريف بالمساعدات الاجتماعية لمجموعة من البرامج للأسر الأكثر فقرًا في جميع أنحاء البلاد<sup>(٢)</sup>.

٦- تقليل البرامج: يعتمد معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر على منهجية تجمع بين الابتكار والاختبار وإعادة التقييم، حيث يتم إما تقليل البرامج، أو إعادة تصميمها، أو تحرير عدم المضي قدماً في توسيع البرامج التي تقييم وتبين عدم فعاليتها، ويمكن أن تكون النتائج التي تظهر عدم فعالية برنامج مهمة بنفس قدر تلك التي تظهر فعاليتها، إذ يمكننا أن نتعلم الكثير من النتائج السالبة، حيث تستطيع تغيير معتقداتنا أو كشف مشاكل التنفيذ، لذا فإن معرفة سبب عدم فعالية برنامج اجتماعي ما يمكن أن يكون مهماً بنفس القدر لصنع السياسات، وعلى سبيل المثال، كانت هناك برنامج في ولاية كارناتاكا بالهند يهدف إلى تقليل غياب العاملين في الرعاية الصحية من خلال إدخال نظام مراقبة بيومترى يوفر بيانات الحضور للمشرفين في الوقت الحقيقي، مع نظام للحوافز والعقوبات للغياب غير المصرح به، وبينما كانت التوقعات الحكومية أن يعمل النظام كعامل رادع للأطباء الغائبين، وجد الباحثون أنه نتيجةً لتنفيذ غير مثالى، فإن النظام كان له تأثيرات محدودة على الحضور، وساهمت هذه النتائج في قرار الحكومة بإلغاء خطة توسيع البرنامج المخطط له، مما أدى إلى توفير الملايين من الدولارات في التكاليف

J-Pal. Evidence to Policy, Op. Cit (1)

Kyle, Jason. «Information Empowers Citizens to Demand Public Services: In Indonesia, ID Cards (々) Raise Social Assistance Program Benefits for Poor Households.» IFPRI Research Blog, January 2, 2018. Accessed November 20, 2023. <https://www.ifpri.org/blog/information-empowers-citizens-demand-public-services>

والعديد من ساعات عمل الموظفين الازمة لتشغيله<sup>(١)</sup>.

من خلال هذه الفكرة والمنهجية المتبعة، يساهم معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في تعزيز الفهم والعمليات الفعالة للسياسات الاجتماعية والبرامج المختلفة لتحسين جودة حياة الأفراد المعرضين لل الفقر، حيث يتبع كما ذكرنا منهجهية تطبق من تغيير التفكير العالمي حول السياسات الاجتماعية بناءً على الأدلة الناتجة عن التقييمات العشوائية، وتوسيع استخدام الأدلة من خلال الشراكات مع الحكومات والمنظمات، وتطبيق الأبحاث في تصميم وتنفيذ البرامج الاجتماعية، ومن ثم تجريب البرامج على نطاق صغير ثم توسيع النماذج الناجحة، وتقليلص أو إلغاء البرامج غير الفعالة، وبذلك، يوفر معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر الأدلة والتوجيهات اللازمة لاتخاذ قرارات مستنيرة تخدم الفئات الأشد فقرًا وتحسين جودة حياتهم.

٧- الشراكات في إجراء الأبحاث والمشاركة بنتائجها: يعتمد معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر على مبدأ الشراكات بهدف إحداث تغيير بعيد المدى، فقد تعاني بعض المؤسسات والجهات من عدم إمكانية تحديد الأثر والمساهمة الفعلية على حياة المستفيددين. على سبيل المثال عانت مؤسسة ساويرس من المشكلة ذاتها فيما يتعلق ببرامج إيجاد فرص عمل مستدامة بعد إطلاقها «مسابقة ساويرس لخلق فرص العمل» فعمدت إلى عقد شراكة مع معمل عبد اللطيف جميل في مصر عام ٢٠١٥ ، بهدف إجراء تقييمات عشوائية لبعض البرامج المطورة محلياً وذلك على مدى ثلاث سنوات تم فيها اختبار المشاريع الفائزة واختبار فعاليتها من خلال دراسة فعالية المنح والقرصون بالنسبة لرواد الأعمال الشباب عند إطلاق مشاريعهم وأيضاً المحافظة عليها إذ ساهمت كلتا الوسيطتين في زيادة استحداث الأعمال والأرباح بعد مرور عام على تقديم الدعم. أصبحت نتيجة أبحاث الشراكة أساساً يساعد مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية في تصميم برامج أكثر فعالية بهدف توفير الوظائف وتعظيم أثر استثماراتها<sup>(٢)</sup>.

-٨- التعليم والتدريب: يوفر معمل عبد اللطيف جميل التعليم والتدريب اللازم لصناعة السياسات وموظفي البرامج لاطلاعهم على كيفية إجراء تقييمات عالية الجودة ومن ثم الاستعانت بالبراهين والأدلة الناتجة لاتخاذ قرارات أكثر حكمة. وفي عام ٢٠٢٢ قدم المعمل العديد من الدورات التدريبية الشخصية وعبر الإنترن特، بما في ذلك برنامج اعتماد MicroMasters، الذي ركز على التعامل مع المشكلات الأكثر إلحاحاً التي تواجه فقراء العالم من منظور قائم على الأدلة قدمه أعضاء هيئة التدريس من قسم الاقتصاد في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا ومختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر، وقد ساعد البرنامج في توسيع مهارات أكثر من ٣٥٠ ألف من الباحثين والممارسين وصناع السياسات لتطبيق الأدلة واستخدامها ضمن ٢١٤ دولة ومقاطعة

Dhaliwal, Iqbal, and Rema Hanna. «The devil is in the details: The successes and limitations of (1).21-bureaucratic reform in India.» *Journal of Development Economics* 124 (2017): 1

(٢) سبر السبيل الفعالة للحد من الفقر، مرجع سبق ذكره.

~~~~~

ومنح ما يزيد على ١٠ آلاف شهادة^(١).

-٩- إشراك الحكومات: إن تحقيق أهداف معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر لا يحتاج فقط إلى المنظمات غير الحكومية فالتوسيع يعني التعاون مع الحكومات وإشراكها في البرامج لزيادة حجم العمل ومساعدة الحكومات في استخدام الأدلة العلمية في تصميم السياسات واتخاذ القرارات. ضمن هذا الإطار قدم معمل عبد اللطيف العديد من البرامج الحكومية التي ساهمت في توسيع أثرها، ومن أشهرها التحالف من أجل توسيع نطاق تأثير السياسات من خلال البحث والأدلة (ASPIRE) وهو تحالف من الحكومات والمنظمات الخيرية ومجموعات المجتمع المدني والمؤسسات البحثية التي يستضيفها معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في جنوب آسيا. تعمل ASPIRE على توسيع نطاق البرامج الفعالة التي تعالج بعضاً من أكبر تحديات التنمية في الهند، إذ تنطلق من إيمانها بالشراكات طويلة الأمد بين أصحاب المصلحة المتعددين كضرورة لحل مشاكل السياسات، وإحداث تغييرات ذات معنى في حياة الناس، ويرتكز نهج البرنامج على اكتساب فهم عميق لأولويات سياسات الحكومات من خلال البحوث المشاركة، مع العمل الميداني المكثف على أرض الواقع لتصميم حلول سياسية لتحقيق التأثير على نطاق واسع^(٢).

من خلال هذه الفكرة والمنهجية المتبعة، يساهم معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر في تعزيز الفهم والعمليات الفعالة للسياسات الاجتماعية والبرامج المختلفة لتحسين جودة حياة الأفراد المعرضين لل الفقر، حيث يتبع كما ذكرنا منهجهية تتطبق من تغيير التفكير العالمي حول السياسات الاجتماعية بناءً على الأدلة الناجحة عن التقييمات العشوائية، وتوسيع استخدام الأدلة من خلال الشراكات مع الحكومات والمنظمات، وتطبيق الأبحاث في تصميم وتنفيذ البرامج الاجتماعية، ومن ثم تجريب البرنامج على نطاق صغير ثم توسيع النماذج الناجحة، وتقليل أو إلغاء البرامج غير الفعالة، وبذلك، يوفر معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر الأدلة والتوجيهات اللازمة لاتخاذ قرارات مستنيرة تخدم الفئات الأشد فقرًا وتحسن جودة حياتهم.

(١) <https://www.povertyactionlab.org/page/dedp-micromasters-program>

(٢) <https://www.povertyactionlab.org/aspire>

المطلب الثالث:

نماذج من تجارب المعلم في إجراء الأبحاث المستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي للتحفيض من حدة الفقر

يعرض هذا المطلب نماذج من تجارب معلم عبد اللطيف جميل للتحفيض من حدة الفقر والتي اعتمدت على إجراء أبحاث مستنيرة بالأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي للتحفيض من حدة الفقر.

١ - تقديم الدعم والمساعدة للأسر الفقيرة

تُعد الأسرة الخلية الأساسية في المجتمع، ويمكن القول بأن التخفيف من حدة الفقر تبدأ من هذه الخلية، حيث تعالج البرامج الموجهة خصيصاً للأسر دوره الفقر بين الأجيال، وإدراكاً منه لهذه الأهمية، يؤدي معلم عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر دوراً نشطاً في مساعدة الأسر الفقيرة على تجاوز التحديات الاقتصادية وتحسين مدخولها، وتشمل مجهوداته برامجاً وأبحاثاً مرتكزة على العلوم السلوكية وأحدث التوجهات لتزويد هذه الأسر بالآدوات والموارد اللازمة لتحسين ظروفها المعيشية، وكمثال على ذلك نعرض هذا العنصر تجربتين أنجزهما المعلم، الأولى موضحة في الجدول ١ حول مساعدة الأسر الفقيرة في المناطق الريفية في كينيا ورواندا وأوغندا.

جدول ١ . تحدي مساعدة الأسر الفقيرة بشكل فعال في كينيا ورواندا وأوغندا

الإشكالية	كيف يمكن تحسين التوزيع التنموي للمساعدات المالية المباشرة في المناطق الريفية في كينيا ورواندا وأوغندا؟
المعلم المنفذ	GiveDirectly، الولايات المتحدة الأمريكية.
النطاق	المناطق الريفية في كينيا، رواندا، وأوغندا.
العينة	تم استهداف أكثر من ١٢٥،٠٠٠ أسرة فقيرة منذ بداية البرنامج في عام ٢٠١٣
الجدول الزمني	تم تنفيذ البرنامج منذ عام ٢٠١٣ وما زال مستمراً حتى الوقت الحالي.
الشريحة المستهدفة	الأسر الفقيرة في المناطق الريفية التي تعاني من الفقر وتجد صعوبة في الوصول إلى المساعدة التقليدية.

الهدف	تحسين الظروف المعيشية والمساهمة في تحسين الحياة اليومية للمستفيدين.
تفصيل المشكلة	<p>الاعتماد الشائع على تقديم مساعدات غير نقدية ينطوي على تكاليف إدارية كبيرة، رغم أن البيانات تؤكد أن استخدام الهاتف المحمولة والبنية التحتية للدفعات النقدية قد جعل من تحويل النقود مباشرة إلى القراء أمراً سريعاً وموثوقاً ورخيصاً، وبالتالي، تشار الاستفسارات حول مدى فعالية تقديم المساعدة المالية المباشرة للأسر الفقيرة بدون شروط محددة بدلأ من البرامج التقليدية.</p>
وصف التدخل	<p>يقدم البرنامج دعماً مالياً مباشراً للأسر الفقيرة في المناطق الريفية في كينيا ورواندا وأوغندا، ويتيح للمستلمين تقرير ما يحتاجون إليه بأنفسهم دون قيود.</p>
النتائج والدروس	<p>تحويلات النقد غير المشروطة أدت إلى زيادة في الاستهلاك الشهري واستثمار الأصول، مما ساهم في تحسين ظروف المستفيدين وزيادة مستوى الرفاهية الاقتصادية.</p> <p>تحسن في الرفاهية النفسية للأسر المستفيدة، مما يشير إلى أهمية الدعم المالي المباشر في تحسين جودة الحياة النفسية والاجتماعية.</p> <p>تحويلات النقد غير المشروطة دفعت الأسر المستفيدة للإنفاق أكثر على الاستثمارات المرجحة وبالتالي تعزيز القدرات الاقتصادية.</p> <p>لم يظهر أي تأثير على الإنفاق على السلع التي قد تكون مضررة، مما يشير إلى أهمية توجيه المساعدات المالية لتحقيق التأثير الإيجابي دون تشجيع تلك الضارة.</p>

المصدر:

J-PAL. «Giving directly to support poor households. Poverty Action Lab».(2020, February). <https://www.povertyactionlab.org/case-study/giving-directly-support-poor-households>

عالج المشروع الموضح في الجدول ١ إشكاليةً مهمةً تمثل في كيفية تحسين التوزيع التنموي للمساعدات المالية المباشرة في المناطق الريفية بكينيا ورواندا وأوغندا، ويبدو أن المشروع حقق نجاحات ملموسة في هذا المجال، إذ ساهم في تحسين مستوى المعيشة والرفاهية الاقتصادية لدى الأسر المستفيدة، كما عزز الاستثمارات المرجحة والقدرات الاقتصادية لتلك

~~~~~

الأسر، ونلاحظ من خلال الجدول أيضًا أن نتائج البحوث في حد ذاتها يمكن استخدامها لصياغة سياسات وتجارب جديدة، حيث أكدت الدراسة على أهمية الدعم المالي المباشر في تحسين جودة الحياة النفسية والاجتماعية، وتعزيز القدرات الاقتصادية، دون تشجيع الإنفاق على السلع الضارة.

في ذات الإطار، قاد معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقرة تجربةً مماثلةً موجهة للأسر تهدف إلى تحسين سبل العيش في عدة بلدان نامية نوضحها في الجدول ٢.

جدول ٢. تجربة تحسين سبل العيش المستقرة للأسر الفقيرة جداً

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| كيف يمكن تحسين سبل العيش للأسر الفقيرة جداً التي تعتمد على سبل عيش غير مستقرة وتواجه عوائق تحول دون قدرتها على الخروج بشكل مستدام من دائرة الفقر؟                                                                                                                                                                                                                                        | <b>الإشكالية</b>     |
| مختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>المعلم المنفذ</b> |
| بنغلادش، الهند، مصر، والعديد من البلدان الأخرى.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>النطاق</b>        |
| الأسر الفقيرة جداً في مختلف البلدان المذكورة وعدة بلدان أخرى.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>العينة</b>        |
| الدراسة بدأت في ٢٠٠٧ وما زالت قائمة حتى تاريخ التحديث في نوفمبر ٢٠٢٣.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>الجدول الزمني</b> |
| تحسين سبل العيش المستقرة للأسر الفقيرة جداً عبر تطبيق استراتيجية التخرج.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>الهدف</b>         |
| تعتمد الأسر الفقيرة جداً على مصادر دخل غير مضمونة تعرض دخولهم للخطر والتقلبات الموسمية وتضعهم في خطر المجموعة، يتطلب تحقيق هدف القضاء على الفقر المدقع للجميع بحلول عام ٢٠٣٠ تحول الفقراء المدقعين إلى سبل عيش أكثر أماناً واستدامة، وتعزز ريادة الأعمال الحل الوحيد الممكن غالباً بالنسبة للفقراء المدقعين، ولكن العديد منهم يفتقرن إلى النقد اللازم أو المهارات لبدء عمل تجاري مستدام. | <b>وصف المشكلة</b>   |
| اعتماد نهج التخرج Graduation approach والذي يتكون من ستة مكونات:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• الدعم الاستهلاكي: دعم نقدي أو غذائي منتظم لبضعة أشهر إلى عام؛</li> <li>• الادخار: الوصول إلى حساب التوفير أو تشجيع على الادخار؛</li> <li>• زيارات المنزل: للتدريب والتوجيه والتشجيع؛</li> <li>• التشغيف الصحي والوصول إلى الرعاية الصحية و/أو مهارات الحياة.</li> </ul>     | <b>وصف التدخل</b>    |

**النتائج  
والدروس**

أدى نهج التخرج إلى تحسين كبير ومستدام في مستوى المعيشة للأسر الفقيرة جداً. شهد المشاركون في البرنامج زيادة في الدخل والاستهلاك، وتحسين في الأمان الغذائي وحيازات الأصول. النساء اللاتي استفدن من البرنامج كن أكثر احتمالاً للانتقال من العمل الزراعي إلى غير الزراعي على المدى الطويل، مما زاد من دخولهن بنسبة تصل إلى ٣٠ في المائة.

المصدر:

Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab. «Targeting the Ultra-Poor to Improve Livelihoods. Poverty Action Lab» . (2022, November). <https://www.povertyactionlab.org/case-study/targeting-ultra-poor-improve-livelihoods>

تناول المشروع الموضع في الجدول ٢ إشكالية حساسة وهي كيفية تحسين سبل العيش للأسر الفقيرة، والتي غالباً ما تعاني من هشاشة وعدم استقرار مصادر دخلها، معتمداً على نهج يجمع بين عدة عناصر أساسية كالدعم المادي والمعنوي والتدريب، من أجل مساعدة هذه الفئات على تحسين ظروفها المعيشية والانتقال تدريجياً نحو مصادر دخل أكثر استقراراً، وأظهرت النتائج الأولية نجاح هذا النهج في تحقيق تحسن ملموس ومستدام في مستويات الدخل والاستهلاك، بالإضافة إلى تمكين النساء بشكل خاص من فرص عمل أفضل.

**٢- تحسين توجيه المساعدات**

يساهم تحسين توجيه المساعدات على التخفيف من حدة الفقر من خلال ضمان توجيه المساعدة بفاعلية أكبر لمن هم في أمس الحاجة إليها، ويتضمن ذلك تحديد الوصول إلى الأفراد والمجتمعات الأشد ضعفاً وفقراً، ومن خلال تعزيز دقة وكفاءة تقديم المساعدات، يمكن تخصيص الموارد حيث سيكون لها أثر أكبر، مما يعظم فاعلية جهود الحد من الفقر، لذلك، وجه معلم عبد اللطيف جميل للتخفيف من حدة الفقر جهوده في هذا الاتجاه، ونعرض في هذا السياق تجربتين للمعلم الأولى متعلقة بتحسين كفاءة توزيع المساعدات النقدية لمكافحة الفقر خلال جائحة كوفيد-١٩ والموضحة في الجدول ٣.



**جدول ٣. تجربة تحسين كفاءة توزيع المساعدات النقدية لمكافحة الفقر الناتج عنجائحة كوفيد-١٩ في إندونيسيا**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| صعوبة توزيع المساعدات النقدية لمكافحة الفقر بسبب بجائحة كوفيد-١٩.                                                                                                                                                                                                                                           | <b>الإشكالية</b>      |
| معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر، مكتب الإحصاء المركزي الإندونيسي، Mitra Samya، البنك الدولي                                                                                                                                                                                                              | <b>الجهات المنفذة</b> |
| إندونيسيا، جاكرتا.                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>النطاق</b>         |
| الأسر المعنية بتلقي المساعدات النقدية لمكافحة الفقر خلال جائحة كوفيد-١٩                                                                                                                                                                                                                                     | <b>العينة</b>         |
| مارس ٢٠٢٠ - فبراير ٢٠٢٢                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>الجدول الزمني</b>  |
| صعوبة التحديد السريع والدقيق للأفراد الذين يحتاجون إلى المساعدة الاقتصادية في ظل جائحة كوفيد-١٩، حيث تسببت الإجراءات الحكومية المتخذة لاحتواء انتشار الفيروس في تقيد قدرة الكثير من الأشخاص على العمل، مما يقلل من دخلهم.                                                                                   | <b>وصف المشكلة</b>    |
| استخدام طرق استهداف محلية داخل المجتمعات لتوزيع التحويلات النقدية خلال الجائحة بهدف توفير الإغاثة لأكثر من ثمانية ملايين مستفيد لم يكونوا مسجلين سابقاً في أي برنامج حماية اجتماعية في إندونيسيا، ويتم تحديد الأسر المستفيدة من التحويلات النقدية من خلال مشاركة أفراد المجتمع في تحديد الأسر الأكثر فقرًا. | <b>وصف التدخل</b>     |

## النتائج والدروس

يساهم استخدام طرق استهداف محلية داخل المجتمعات، مثل التصنيف المجتمعي للأسر الأكثر فقرًا، في تحسين رضا المجتمع المحلي وتسهيل عملية توزيع المساعدات النقدية بشكل أكثر سلاسة. على الرغم من أن هذه الطريقة قد تكون أقل دقة بعض الشيء مقارنة ببعض الأساليب الأخرى، إلا أنها تستهدف نسبة أعلى من الأسر المحددة بأنفسها كفقراء، مما يؤدي إلى قوائم مستفيدين توافق بشكل أكبر مع مفهوم الفقر في المجتمع. تسهم زيادة رضا المجتمع في تسهيل عمليات التوزيع وتقليل الصعوبات التي قد تواجه الفرق العاملة في الميدان.

المصدر:

Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab. (2022, February). Community-based targeting to combat Covid-19-induced poverty. Poverty Action Lab. Retrieved from: <https://www.povertyactionlab.org/case-study/community-based-targeting-combat-covid-19-induced-poverty>

يبين الجدول ٢ أن التجربة التي ركزت على صعوبة توزيع المساعدات النقدية بكفاءة لمكافحة الفقر في ظل الأزمة الاقتصادية الناجمة عن جائحة كوفيد-١٩ في إندونيسيا وتحديد المستفيدين بسرعة ودقة في ظل الأزمة، واعتمد التدخل على استخدام طرق استهداف محلية من خلال إشراك أفراد المجتمع أنفسهم في ترشيح وتصنيف الأسر الأشد فقرًا، وتبين أن ذلك قد ساهم في زيادة رضا المجتمع وتسهيل عمليات التوزيع، وعلى الرغم من أن هذه الطريقة قد تتطوّي على هامش من عدم الدقة، إلا أنها نجحت في الوصول إلى شريحة كبيرة من المحتجين بشكل سريع ومرن، وبالتالي، من المهم بناءً على هذه التجربة الاستفادة من الدروس وتطوير آليات مبتكرة تجمع بين السرعة والدقة في استهداف الفئات الأشد هشاشة.

ويمكن القول بأن صعوبات توجيه المساعدات لا تقتصر على فترات الأزمات، حيث أن العمل على التوزيع العادل والفعال للمساعدة هو إشكالية مطروحة حتى في ظل ظروف الحياة العادية، وتبعًا لذلك، نعرض في الجدول ٥ تجربةً أجراها معمل عبد اللطيف جميل تستهدف تعزيز الجهود الهدافة إلى تصميم برامج للمساعدات القائمة على الأداء في نفس البلد؛ إندونيسيا.

جدول ٤. تعزيز الجهد لتصميم برامج المساعدات القائمة على الأداء في إندونيسيا

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| ربط المساعدات بالأداء يطرح تحدياً في تحقيق التوازن بين تحقيق الأهداف المحددة وتحقيق التنمية المستدامة والشاملة.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>الإشكالية</b>     |
| معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر (J-PAL)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>المعلم المنفذ</b> |
| الفقراء والأسر منخفضة الدخل في إندونيسيا (مختلف القرى في جميع أنحاء البلاد)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>النطاق</b>        |
| القرى والمجتمعات المشمولة ببرنامج Generasi في إندونيسيا                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>العينة</b>        |
| الدراسة تمتد على عدة فترات زمنية، بدءاً من ٢٠٠٧ حتى عام ٢٠١٨                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>الجدول الزمني</b> |
| يواجه تصميم برامج المساعدات القائمة على الأداء تحدياً يتمثل في أن ربط المساعدات بالأداء قد يؤدي إلى تحسين الجهد وتعبئة الموارد الإضافية، ولكنه في الوقت نفسه قد يؤدي إلى إعادة توجيه الجهد نحو المؤشرات المستهدفة على حساب أهداف أخرى، كما تتضمن المشكلة خطر توجيه الميزانيات نحو المناطق الأغنى أو الأفضل بشكل عام، مما يجعلها تحدياً في تحقيق التوازن بين تحقيق الأهداف المحددة وتحقيق التنمية المستدامة والشاملة. | <b>وصف المشكلة</b>   |
| برنامج Generasi في إندونيسيا الذي يستهدف تحسين الصحة والتعليم في القرى المحلية، حيث يتضمن منحاً مجتمعية، حيث يحصل القرويون على منح سنوية يمكنهم تخصيصها لأنشطة تغطي ١٢ مؤشراً صحياً وتغذويًا وتعليمياً.                                                                                                                                                                                                              | <b>وصف التدخل</b>    |
| تعزيز استخدام الخدمات الصحية الأساسية وتسريع التحسينات في الصحة في المناطق الفقيرة التي يكون فيها مستوى التسليم الخدمي والمؤشرات الصحية منخفضة.                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>الهدف</b>         |

**النتائج  
والدروس**

برنامـج Generasi كان فـعالاً في زيادة استخدام الخدمات الصحية الأساسية وتسريع التحسينات في الصحة في المناطق الأكثر فقرـاً. نموذج المنـح المجتمعـية المحفـزة قد يكون الأكـثر ملـائمةً في تسريع تحقيق المؤشرـات الصحـية الأساسية في الأماكن التي يكون فيها مستوى الصحـة وتسلـيم الخـدمات منخفضـة؛ النـموذج قد يـصبح أقل ضرورة مع مرور الوقت وتحـسن المؤشرـات الصحـية.

**المـصـدر:**

Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab. (2020, February). Incentivized community grants for aid effectiveness. Poverty Action Lab. <https://www.povertyactionlab.org/case-study/incentivized-community-grants-aid-effectiveness>

يتـضح لنا من خـلال الجـدول ٤ التجـربـة هـدفت لـمعالـجة إـشكـالية رـبط المسـاعدـات الـاجـتمـاعـية والـتنـموـية بـمؤـشرـات أـداء مـحدـدة، وـالـتـحدـي المـتمـثـل في تـحـقـيق التـواـزن بيـن بلـوغ تلكـ المؤـشرـات وـبيـن تـحـقـيق أـهدـاف التـنـمـيـة الشـاملـة والـمـسـتدـامـة، حيث طـبـق التـدـخـل في إطارـ برنـامـج Generasi الإـنـدونـيـسي الـهـادـف إـلـى تـحـسـين الـوضـع الصـحيـيـ والـتـعـلـيمـيـ فيـ المناـطـق الـريـفيـة الـفقـيرـةـ، منـ خـلال منـح مجـتمـعـيةـ مـشـروـطةـ بـتـحـقـيقـ مؤـشرـاتـ مـحدـدةـ، وـخـلـصـتـ النـتـائـجـ إـلـىـ فـاعـلـيـةـ هـذـاـ النـهجـ فيـ زـيـادةـ استـخدـامـ الخـدمـاتـ الصـحيـةـ الأسـاسـيـةـ وـتـسـريعـ التـحـسـينـاتـ فيـ الصـحةـ، وـبـأـنـ نـموـذـجـ المنـحـ المجـتمـعـيةـ المـحـفـزـةـ مـلـائـمـ فيـ تـسـريعـ تـحـقـيقـ المؤـشرـاتـ الصـحيـةـ الأسـاسـيـةـ فيـ الأـماـكـنـ التيـ يـكـونـ فيهاـ مستـوىـ الصـحةـ وتـسـليمـ الخـدمـاتـ منـخـفـضـةـ، وـفيـ نـفـسـ الـوقـتـ، قدـ يـصـبـحـ أـقـلـ ضـرـورـةـ معـ مرـورـ الـوقـتـ وـتـحـسـنـ المؤـشرـاتـ الصـحيـةـ.

### **٣- تـحـسـينـ جـودـةـ التـعـلـيمـ وـالـصـحةـ المـدـرـسـيـةـ لـلـأـسـرـ الـفـقـيرـةـ**

يسـاعـدـ عمـلـيـةـ تـحـسـينـ جـودـةـ التـعـلـيمـ وـالـصـحةـ المـدـرـسـيـةـ لـلـأـسـرـ الـفـقـيرـةـ فيـ معـالـجةـ مشـكـلةـ الفـقـرـ منـ خـلالـ خـلـقـ فـرـصـ لـآـفـاقـ مـسـتـقـبـلـيـةـ أـفـضلـ، حيثـ يـعـدـ التـعـلـيمـ عـامـلـاـ أـسـاسـيـاـ فيـ كـسـرـ دـائـرـةـ الـفـقـرـ، فـهـوـ الـمـحـركـ الـذـيـ يـزوـدـ الـأـفـرـادـ بـالـمـهـارـاتـ وـالـمـعـارـفـ الـلـازـمـةـ لـلـعـملـ وـالـمـشارـكةـ الـاقـتصـاديـةـ، بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ ذـلـكـ، يـضـمـنـ التـرـكـيزـ عـلـىـ الصـحةـ المـدـرـسـيـةـ أـنـ يـكـونـ الـأـطـفـالـ منـ الـأـسـرـ الـفـقـيرـةـ أـصـحـاءـ بـدـنـيـاـ وـعـقـلـيـاـ، مـاـ يـتـيحـ لـهـمـ الـانـخـراـطـ الـكـامـلـ فيـ تـعـلـيمـهـمـ، وـفـيـ هـذـاـ الإـطـارـ، سـاـهـمـ عـمـلـ عـبـدـ الـلـطـيفـ جـمـيلـ لـلـتـحـفـيـفـ مـنـ حـدـةـ الـفـقـرـ بـتـجـربـيـنـ نـعـرـضـهـمـاـ فيـ هـذـاـ الـجـزـءـ، أـولـاهـمـ تـعـلـقـ بـتـوـفـيرـ مـعـلـومـاتـ شـامـلـةـ وـوـاضـحـةـ حـوـلـ جـودـةـ الـمـدـارـسـ لـلـأـسـرـ الـفـقـيرـةـ فيـ مـديـنـةـ تـكـسـاسـ الـأـمـريـكـيـةـ، وـالـتـجـربـةـ مـوـضـحـةـ فيـ الجـدـولـ ٥ـ.

جدول ٥. تجربة توفير معلومات شاملة وواضحة حول جودة المدارس للأسر الفقيرة

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| قلة المعلومات حول جودة المدارس تؤثر على قرارات الأسر ذات الدخل المنخفض في الولايات المتحدة بشأن الانتقال إلى مناطق تضم مدارس ذات جودة أفضل.                                                                                                                                                                                                                                     | <b>الإشكالية</b>     |
| جامعة تكساس، أوستن، الولايات المتحدة الأمريكية.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>المعلم المنفذ</b> |
| الأسر ذات الدخل المنخفض المستفيدة من برنامج الإسكان الاجتماعي في الولايات المتحدة الأمريكية، أوستن، تكساس                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>النطاق</b>        |
| ١،٩٦٩ مستفيداً من البرنامج الحكومي للإسكان الاجتماعي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>العينة</b>        |
| غير مذكور بشكل محدد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>الجدول الزمني</b> |
| تواجه الأسر ذات الدخل المنخفض المستفيدة من برنامج الإسكان الاجتماعي في الولايات المتحدة (Section 8) صعوبات في الحصول على معلومات كافية وشاملة حول جودة المدارس في المناطق التي ينونون الانتقال إليها، ما يؤثر سلباً على قراراتهم بشأن الانتقال إلى مناطق تضم مدارس ذات جودة أفضل، وبالتالي يقلل من فرص النجاح الأكاديمي لأطفالهم ويزيد من تحديات الحركة الاقتصادية بين الأجيال. | <b>وصف المشكلة</b>   |
| توفير معلومات شاملة وواضحة حول جودة المدارس على منصة AffordableHousing.com، والتي تعمل على تمكين المستفيدين من برنامج الإسكان الاجتماعي (Section 8) من اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن أماكن الإقامة من خلال تزويدهم بمعلومات دقيقة حول جودة المدارس في المناطق المختلفة، يمكن للعائلات اتخاذ قرارات مدروسة حول الانتقال إلى مناطق تضم مدارس ذات جودة.                                | <b>وصف التدخل</b>    |

## النتائج والدروس

العائلات التي حصلت على معلومات حول جودة المدارس انتقلت إلى مناطق تضم مدارس يتمتع طلابها بمعدلات أداء أعلى بنسبة ١,٥ نقطة مئوية مقارنة بالمدارس في المناطق التي انتقلت إليها العائلات الأخرى.

تؤكد هذه النتائج أهمية توفير المعلومات الدقيقة حول جودة المدارس كوسيلة مهمة لزيادة الفرص الأكademية للعائلات ذات الدخل المنخفض.

المصدر:

Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab. (2022, January). Providing school quality information to improve housing mobility for low-income families. Retrieved from <https://www.povertyactionlab.org/case-study/providing-school-quality-information-improve-housing-mobility-low-income-families>

نلاحظ من خلال الجدول ٥ أن التجربة استهدفت الأسر ذات الدخل المنخفض التي تستفيد من برنامج الإسكان الاجتماعي في تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية، والتي تعاني من صعوبة في الحصول على معلومات حول جودة المدارس في المناطق التي ينونون الانتقال إليها، وتمثل التدخل إلى توفير معلومات شاملة وواضحة حول جودة المدارس على منصة AffordableHousing.com، لتبهر النتائج أن العائلات التي حصلت على معلومات حول جودة المدارس انتقلت إلى مناطق تحتوي على مدارس يتمتع طلابها بمعدلات أداء أعلى بنسبة ١,٥٪ مقارنة بالمدارس في المناطق التي انتقلت إليها العائلات الأخرى، حيث تؤكد هذه النتائج أهمية توفير معلومات دقيقة حول جودة المدارس كوسيلة مهمة لزيادة الفرص الأكademية للعائلات ذات الدخل المنخفض.

في ذات السياق، أجرى معلم عبد اللطيف جميل للتخفيف من حدة الفقر تجربة أخرى في كينيا هذه المرة تهدف إلى تحسين الحضور المدرسي لأطفال الأسر الفيرة من خلال برنامج علاج الديдан المعتمد على المدارس، ويوضح الجدول ٦ تفاصيل التجربة.

### ٤- تحسين الصحة الجسدية والنفسية لذوي الدخل المحدود

يساعد عملية تحسين الصحة الجسدية والعقلية للأفراد ذوي الدخل المحدود على التخفيف من حدة الفقر من خلال تعزيز رفاهيتهم الشاملة وقدرتهم على الصمود، فالأفراد الأصحاء أكثر جاهزيةً لمتابعة التعليم والعمل والفرص الاقتصادية ومن خلال معالجة التحديات الصحية، يمكن المساعدة في كسر دائرة الفقر، حيث يمكن للأفراد المشاركة بنشاط أكبر في القوى العاملة، مما يؤدي إلى زيادة الإنتاجية والاستقرار الاقتصادي، علاوةً على ذلك، يمكن أن يؤثر تحسين الصحة

النفسية إيجابياً على اتخاذ القرارات والعلاقات والرضا العام عن الحياة، مما يعزز بيئة أكثر ملائمة للأفراد للتغلب على التحديات الاجتماعية والاقتصادية وتحسين نوعية حياتهم.

استهدفت التجربة الموالية في العرض التالي تحسين الصحة النفسية والاقتصادية للأفراد ذوي الدخل المنخفض في المجتمعات الريفية في غانا، حيث نعرض تفاصيلها في الجدول ٦.

جدول ٦. تجربة تحسين الصحة النفسية والاقتصادية للأفراد ذوي الدخل المنخفض في المجتمعات الريفية في غانا

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| تدور الصحة النفسية والاقتصادية للأفراد ذوي الدخل المنخفض في المجتمعات الريفية في غانا                                                                                                                                                                                                                                                                               | الإشكالية     |
| منظمة الابتكارات من أجل مكافحة الفقر (IPA)، غانا                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | المعلم المنفذ |
| الأفراد ذوي الدخل المنخفض في المناطق الريفية في شمال غانا وشرقاً العلوى وأشانتى وبونو وبونو الشرقية، غانا                                                                                                                                                                                                                                                           | النطاق        |
| ٢٥٨ مجتمعاً في المناطق الريفية في غانا                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | العينة        |
| ٢٠١٦ - ٢٠١٦                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | الجدول الزمني |
| يُعد الفقراء في المجتمعات الريفية في غانا عرضةً لمشكلات صحية نفسية خاصة، نظراً لعرضهم لصدمات اقتصادية سلبية غير متوقعة، بالإضافة إلى التحديات الفريدة التي تواجههم في حياتهم اليومية، وتشير الأدلة إلى أن ظروف الفقر تستنزف الموارد العقلية بشكل خاص، ما يقلل من القدرة على اتخاذ القرارات في مجالات أخرى، ويسبب هذا في تزايد المشاكل الصحية النفسية بين هذه الفئة. | وصف المشكلة   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <p>تصميم وتنفيذ برنامج مجموعي للعلاج السلوكي المعرفي (CBT) وتقييم تأثيراته على الأفراد ذوي الدخل المنخفض في المجتمعات الريفية في غانا، حيث تم تصميم المنهجية خصيصاً لخريجين الجامعيين الغانيين مع تخصصهم في علم النفس أو مجال ذات صلة، وتم تقديم جلسات الاستشارة الجماعية بشكل أسبوعي لمدة 12 أسبوعاً، واستمرت كل جلسة لمدة 90 دقيقة، وكانت مخصصة لمجموعة مكونة من عشرة مشاركين، وأقيمت في مجتمعاتهم السكنية، شملت الجلسات مزيجاً من تقديم المستشارين للمفاهيم ومناقشة سيناريوهات تخيلية من قبل المشاركين، بالإضافة إلى التفكير في كيفية تطبيق أدوات العلاج السلوكي المعرفي على حياتهم الشخصية.</p> | <h3>وصف التدخل</h3>      |
| <p>العلاج السلوكي المعرفي (CBT) أدى إلى تحسن ملموس في حالة الصحة النفسية للمشاركين، مع تقريرهم عن زيادة في الصحة النفسية والبدنية، كما أدى التدخل إلى تحسين مهاراتهم الإدراكية والاجتماعية، وبالتالي زيادة في "عرض النطاق العقلي" وتحسين النتائج الاقتصادية قصيرة الأجل.</p> <p>تأثيرات البرنامج كانت أكبر لأولئك الذين كان من المتوقع أن يكونوا أكثر عرضة للمشاكل الصحية النفسية في المستقبل.</p>                                                                                                                                                                                                  | <h3>النتائج والدروس</h3> |

المصدر:

Bryan, G., & Udry, C. (2016). «The Impact of Cognitive Behavioral Therapy on Low-Income Individuals in Rural Ghana» From: <https://www.povertyactionlab.org/evaluation/impact-cognitive-behavioral-therapy-low-income-individuals-rural-ghana>.

استهدفت التجربة الموضحة في الجدول ٦ تحسين الصحة النفسية والاقتصادية للأفراد ذوي الدخل المنخفض في المجتمعات الريفية في غانا، وتضمن التدخل تصميم برنامج علاج نفسي جماعي يعتمد على العلاج السلوكي المعرفي وتنفيذها من قبل خريجين جامعيين غانيين مؤهلين، حيث عُقدت الجلسات في المجتمعات السكنية وتضمنت عروضاً ومناقشات وتمارين تطبيقية، بهدف تقييم تأثير هذا البرنامج العلاجي على الصحة النفسية والاقتصادية للأفراد ذوي الدخل المنخفض، وأظهرت النتائج تحسيناً ملحوظاً في الحالة النفسية، وزيادة في الصحة النفسية والبدنية، إلى جانب تحسين مهاراتهم الإدراكية والاجتماعية، وتحسين النتائج الاقتصادية قصيرة الأجل، وهو ما يبرز فاعلية هذه الجهود في تحسين جودة حياة هذه الفئة.

في ذات السياق، نعرض في الجدول ٧ تجربةً أخرى دعمها معمل عبد اللطيف جميل للتحفيض من حدة الفقر تتعلق بتحسين الصحة النفسية وزيادة الرفاهية بين رواد الأعمال في المناطق المتضررة من الصراع في باكستان، وفيما يلي تفاصيل التجربة.

**جدول ٧. تجربة تحسين الصحة النفسية وزيادة الرفاهية بين رواد الأعمال في المناطق المتضررة من الصراع في باكستان**

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>الإشكالية</b>     | تدهور الصحة النفسية والاقتصادية بين رواد الأعمال في المناطق المتضررة من الصراع في باكستان.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>المعلم المنفذ</b> | مشروع الإنعاش الاقتصادي الذي يدعمه البنك الدولي في منطقة خيرخوا باختونخوا ومشروع المناطق القبلية الخاضعة للإدارة الاتحادية (ERKF)                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>النطاق</b>        | رواد الأعمال الصغار والمتوسطين في المناطق المتاثرة بالصراعات في باكستان                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>العينة</b>        | ٢٢٥ رواد أعمال صغار ومتوسطين (SME)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>الجدول الزمني</b> | ٢٠١٨ - ٢٠١٨                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>وصف المشكلة</b>   | يواجه رواد الأعمال في الشركات الصغيرة والمتوسطة في مناطق الصراع والعنف حالات مستمرةً من الإجهاد وسوء الصحة النفسية، ويعتقد أن الإجهاد يقلل من الأداء ويساهم في خلق بيئة عمل سلبية، مما يؤدي في النهاية إلى سلوكيات ضارة بالإنتاجية، ونظرًا لأهمية الشركات الصغيرة والمتوسطة في خلق فرص العمل والنمو الاقتصادي، فإن الحد من انتشار وتأثير التحديات الصحية النفسية على الصحة والنتائج الاقتصادية لرواد الأعمال يعد أمراً حيوياً. |
| <b>وصف التدخل</b>    | تم تقييم تأثير إضافة برنامج تدريب سلوكي معرفي (CBT) لمدة خمسة أسابيع إلى برنامج المنهج النقدي على مستوى الكتاب والقلق والرفاهية بين رواد الأعمال في المناطق المتضررة من الصراع في باكستان، حيث تم تصميم برنامج العلاج السلوكي المعرفي لتزويد رواد الأعمال بمجموعة من المهارات يمكن تطبيقها في مواجهة الظروف المجهدة في حياتهم اليومية والعمل، بهدف مساعدتهم على التعامل مع هذه التحديات بطريقة تكيفية.                         |

## النتائج والدروس

أظهرت الدراسة أن التدريب السلوكي المعرفي أدى إلى تحسينات كبيرة في النتائج الصحية النفسية على المدى القصير، مع انخفاض ملحوظ في شدة وانتشار أعراض الاكتئاب والقلق وزيادة مستويات الرفاهية المبلغ عنها.

البرنامج كان أكثر فعالية للأفراد الذين يعانون من الاكتئاب والقلق وكذلك لأولئك الذين يواجهون مستويات معتدلة إلى خفيفة من الاكتئاب والقلق.

البرنامج قد يحمل فوائد تكميلية، حيث كانت النتائج أفضل ثلاثة أشهر بعد التدخل مقارنة بالفترة الفورية بعد خمسة أسابيع، مما يشير إلى إمكانية حصول مزيد من المنافع.

المصدر:

Jamison, J., Rahman, T., & Saraf, P. (2018). Cognitive Behavioral Training to Improve Mental Health Among Conflict-Affected Entrepreneurs in Pakistan. Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab. <https://www.povertyactionlab.org/evaluation/cognitive-behavioral-training-improve-mental-health-among-conflict-affected>

هدفت التجربة الموضحة في الجدول ٧ إلى تحسين الصحة النفسية وزيادة الرفاهية بين رواد الأعمال في المناطق المتضررة من الصراع في باكستان، إذ أن رواد الأعمال في هذه المناطق يواجهون تحديات صحية نفسية نتيجة للإجهاد المستمر وسوء الصحة النفسية، وتمثل التدخل في تقديم برامج تدريب سلوكي معرفي (CBT) لمدة خمسة أسابيع، حيث أظهرت النتائج تحسينات كبيرة في مستويات الاكتئاب والقلق، بالإضافة إلى زيادة في مستويات الرفاهية المبلغ عنها، كما أكدت الدراسة أن البرنامج كان فعالاً خاصةً للأفراد الذين يعانون من مستويات معتدلة إلى خفيفة من الاكتئاب والقلق، وأشارت إلى فوائد تكميلية قد تظهر على المدى الطويل.

## مناقشة التجارب المعروضة

تشير نتائج تجارب معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر إلى أن نهج التجارب القائمة على الأدلة العلمية ورؤى الاقتصاد السلوكي يمكن أن يكون فعالاً في التخفيف من حدة الفقر من خلال تحقيق نتائج إيجابية في مختلف المحاور التي تم عرضها في الدراسة الحالية، فالتدخلات التي تركز على تقديم الدعم المالي المباشر للأسر الفقيرة، أو التي تعتمد على نهج التخرج، يمكن أن تساهم بشكل فعال في تحسين مستوى المعيشة للأسر الفقيرة، من خلال زيادة الاستهلاك والدخل، وتحسين الأمان الغذائي، وزيادة الاستثمارات المربحة، مما يساعدهم في الحد من الفقر

المدقع والمطلق، كما أن استخدام طرق استهداف محلية، أو تصميم برامج المساعدات القائمة على الأداء، يمكن أن يساهم في تحسين توجيه المساعدات بحيث تصل إلى الفئات الأشد فقرًا وحاجةً إليها، مما يساهم في تعزيز فاعلية جهود الحد من الفقر، وأن توفير المعلومات حول جودة المدارس، أو تقديم الدعم المالي للأسر الفقيرة لتحسين تعليم أطفالها، يمكن أن يساهم في تحسين جودة التعليم والصحة المدرسية للأسر الفقيرة، مما يساهم في تعزيز فرصهم في الحصول على وظائف أفضل وتحسين مستوى معيشتهم، كما أن توفير برامج التدخل النفسي والاجتماعي، أو تعزيز الوصول إلى الرعاية الصحية، يمكن أن يساهم في تحسين الصحة النفسية والجسدية لذوي الدخل المحدود، مما يؤدي إلى تعزيز قدرتهم على العمل والإنتاج وتحسين مستوى معيشتهم.

إضافةً إلى ما سبق، يمكن القول أن تجارب معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر تساهم في بناء الأدلة العلمية حول أفضل الممارسات في مكافحة الفقر، كما تسهم في تطوير سياسات وبرامج أكثر فعالية في الحد من الفقر وتحسين حياة الفقراء، وتُظهر نتائج المعمل أن الاعتماد على نهج التجارب القائمة على الأدلة العلمية يمكن أن يسهم في تحسين فاعلية الجهود المبذولة لمكافحة الفقر، من خلال توفير معلومات دقيقة حول فعالية البرامج والتدخلات المختلفة، مما يسهم في اتخاذ قرارات أكثر فاعلية في مجال السياسات الاجتماعية والتمويلية.

من جهة أخرى، أكدت تجارب المعمل المعروضة على أهمية مراعاة السياق المحلي عند تصميم وتنفيذ البرامج والتدخلات لمكافحة الفقر، حيث تختلف الاحتياجات والظروف الاجتماعية والاقتصادية من مجتمع لأخر، مما يتطلب تصميم برامج وتدخلات تتوافق مع هذه الاختلافات، كما أنه من المهم إشراك أصحاب المصلحة في تصميم وتنفيذ البرامج والتدخلات لمكافحة الفقر، حيث يمكن أن يسهم إشراك أصحاب المصلحة في تعزيز القبول المجتمعي للبرامج والتدخلات، وضمان ملاءمتها لاحتياجات الفئات المستهدفة.

إن تجربة عبد اللطيف جميل في التخفيف من حدة الفقر من خلال رؤى الاقتصاد السلوكي والسياسات والأبحاث المستنيرة بالأدلة تتبع من الإيمان بأننا غالبًا ما نحمل اعتقادات خاطئة حول الفقراء ونتخذ سياسات غير موجهة نتيجة لذلك، إذ توصل المعلم من خلال تجاربه إلى أنه لا ينبغي أن تستند القرارات حول الفقراء إلى افتراضات أو تعميمات، وأن الفقراء يتحملون مسؤوليات هائلة ويواجهون صراعات مع قليل من شبكات الأمان، وأن بعض الأسواق التقليدية والسياسات غير مناسبة مع احتياجات الفقراء الذين يفتقرون إلى الأصول ووظائف ثابتة، لذا، فإن هناك فرصة لتحسين السياسات العامة، كما تشجع هذه التجارب على دعم التمويل الصغير للتطوير منتجات جديدة وأكثر إمكانية، مع الاستمرار في وسائل التخفيف التقليدية مثل الزكاة والمسؤولية المجتمعية، وتدعوا إلى تسهيل تقريرهم الذاتي من خلال إصلاحات السياسات بدلاً من الحكم السريع، إذ توجد فرص لتخفيض الفقر المتتجذر من خلال برامج مبتكرة ومن خلال

## مبادئ الاقتصاد الإسلامي<sup>(١)</sup>.

إلى جانب النقاط المطروحة، يتجلّى التكامل بين البحوث والسياسات المستنيرة بالأدلة ورؤى الاقتصاد السلوكي مع الاقتصاد الإسلامي في إسهامهما في تطوير وتعزيز الفهم حول مكافحة الفقر، فالفهم العميق القائم على البحوث والدراسات يمكن من تطوير أدوات الاقتصاد الإسلامي الرامية إلى مكافحة الفقر، كنظام الزكاة والوقف والقرض الحسن، بما يتناسب مع السياقات المحلية ويلبي احتياجات الفقراء، كما يظهر لنا أن النهج العلمي والفهم العميق لسلوكيات الاقتصاد يمكن أن يسهمان في تحسين فعالية الأدوات المستخدمة في إطار الاقتصاد الإسلامي لمكافحة الفقر، ويمكن للبحوث والسياسات المستنيرة بالأدلة أن تسهم في تحديد وتعزيز الأدوات القائمة وتوجيه الجهود نحو استراتيجيات أكثر فاعلية واستدامة للحد من الفقر، حيث تعزز البحوث الفهم والتحليل، بينما توجه السياسات التدخلات العملية وتوجيه الجهود نحو تعزيز وتطوير النهج الإسلامي لمكافحة الفقر.

في الختام، يظهر أن تجربة معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر ليست مجرد تطبيق للنهج العلمي والاقتصاد السلوكي، بل تمثل نموذجًا للتكامل الفعال بين البحوث والسياسات، ويُظهر النجاح في تحقيق نتائج إيجابية في مختلف المحاور؛ كيف يمكن لهذا التكامل أن يسهم في إيجاد حلول فعالة ومستدامة لمكافحة الفقر، وكذلك يشير إلى أهمية البيانات والأدلة ورؤى السلوك الاقتصادي في توجيه الجهود نحو تحقيق التقدم وتحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية للفئات المحتاجة.

## خاتمة

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف كيف يمكن للبحث المستنير بالأدلة ورؤى الاقتصاد السلوكي أن يساهم في التخفيف من حدة الفقر من خلال تجربة معمل عبد اللطيف جميل، ويمكن أن نخلص من خلال عرضنا إلى أن هذه القضية معقدة ومتعددة الأبعاد، تتطلب حلولاً شاملة وطويلة الأمد، ويمكن للبحث المستنير بالأدلة ورؤى الاقتصاد السلوكي أن يساهم في التخفيف من حدة الفقر من خلال:

- فهم أفضل لعوامل الفقر، حيث يمكن أن تساعد الأبحاث المستندة إلى الأدلة في تحديد الأسباب الجذرية لل الفقر، مثل العوامل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، مما يمكن من تطوير سياسات وبرامج أكثر فاعلية في الحد من الفقر.

- تطوير برامج وتدخلات أكثر فاعلية، حيث يمكن أن تساعد رؤى الاقتصاد السلوكي في

Giacobino. H. «Fighting Poverty: What Have We Learned?». Abdulatif Djamil Poverty Action (١) Lab. J-Pal Europe. (2021). <https://sesriediag.blob.core.windows.net/sesric-site-blob/imgs/news/Image/847-p-5d.pdf>

oooooooooooooooooooooooooooo

تصميم برامج وتدخلات أكثر فاعلية، وذلك من خلال مراعاة العوامل النفسية والسلوكية التي تؤثر على سلوك الفقراء.

- تحسين كفاءة وفعالية البرامج والخدمات، حيث يمكن أن تساعد الأبحاث المستندة إلى الأدلة في تحسين كفاءة وفعالية البرامج والخدمات التي تستهدف الفقراء، وذلك من خلال تقييم هذه البرامج والخدمات بشكل مستمر وإجراء التحسينات الازمة.

- أظهرت التجارب المعروضة في دراستنا أن البرامج والسياسات المستنيرة بالأدلة والمدعومة برأي الاقتصاد السلوكي يمكن أن تساهم بشكل كبير في تحسين مستوى المعيشة والرفاهية الاقتصادية للأسر الفقيرة، وتعزيز القدرات الاقتصادية والاجتماعية للفقراء، مما يمكنهم من الحصول على وظائف أفضل وكسب دخل أعلى، وخلق فرص عمل جديدة للفقراء وتعزيز الإنتاجية الاقتصادية.

وبناءً على هذه النتائج، نقدم التوصيات التالية:

- التركيز على استهداف الفئات الأكثر فقراً، حيث يجب أن توجه المساعدات والبرامج الحكومية إلى الفئات التي تحتاجها أكثر.

- التنسيق بين الجهات الحكومية والمجتمع المدني والقطاع الخاص، حيث يمكن أن يؤدي التعاون بين هذه الجهات إلى تحقيق نتائج أفضل في التخفيف من حدة الفقر.

- التقييم المستمر للبرامج والتدخلات الحكومية، لضمان فعاليتها وكفاءتها. أخيراً، فإن التخفيف من حدة الفقر هي قضية عالمية تتطلب جهوداً جماعية من جميع الجهات المعنية، حيث يجب أن ندرك أن هذه القضية تؤثر على جميع جوانب المجتمع، وأن حلها يتطلب حلولاً شاملة ومستدامة.

## فهرس المصادر والمراجع

١- الأمم المتحدة، «القضاء على الفقر»، الأمم المتحدة العربية، ٢٠١٩ ،

<https://www.un.org/ar/global-issues/ending-poverty>

٢- حطاب، كمال. «دور الاقتصاد الإسلامي في مكافحة مشكلة الفقر». أبحاث اليرموك: سلسلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، ١٨، ع ٤A (٢٠٠٢) : ١٢٩٩ - ١٢٢٩ .

٣- زمن العطاء Philantropy Age. مبادرة مميزة في العطاء: معمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر. سبر السبل الفعالة للحد من الفقر. تاريخ الدخول ١٩ نوفمبر ٢٠٢٢  
[/https://inspire.philanthropyage.org/ar/project-listing/j-pal](https://inspire.philanthropyage.org/ar/project-listing/j-pal)

٤- سيركل. تعرّف على المشاريع المؤثرة والملهمة التي يجري تنفيذها في العالم. تاريخ الدخول ١٩ نوفمبر ٢٠٢٢

oooooooooooooooooooooooooooo

88%D8%A7%D8%B1%85%D9%https://www.circlemen.org/ar/%D9%AF/case-studies

٥- عوض سالم الحربي، المسؤولية المجتمعية في ضوء المعاصفة العالمية ISO 26000، ٢٠١٠، جريدة العرب الاقتصادية الدولية، تاريخ الدخول ١٩ نوفمبر ٢٠٢٢.

article\_366761.html/21/03/http://www.aleqt.com/2010

٦- مجتمع جميل. «مساعدة المجتمعات على المضي نحو مستقبل أفضل بسواهد أبنائها». (٢٠١٧، ٢، ٢٠١٧) . تاريخ الدخول ١٩ نوفمبر ٢٠٢٢

<https://alj.com/ar/perspective/community-jameel-helping-communities-transform/>

٧- مجموعة البنك الدولي، «报 告 关 于 全 球 发 展」. ٢٠١٥. تاریخ الدخول ٢٧ نوفمبر ٢٠٢٣، <https://publications.worldbank.org/>

٨- مؤسسة جميل. «نظرة عامة». تاريخ الدخول: ١٩ نوفمبر ٢٠٢٢، <https://ar.communityjameel.org/about/overview>

٩- المولوي، رهام. «كيف يعمل مختبر عبد اللطيف جميل على مكافحة الفقر»، ستانفورد للابتكار الاجتماعي، (٢٠٢١، ٥ ديسمبر)، تاريخ الدخول ٢٠ نوفمبر ٢٠٢٢

<https://ssirarabia.com/قضايا-اجتماعية/مختبر-عبد-اللطيف-جميل/>

١٠- المولوي، رهام. «التخفيف من حدة الفقر من خلال سياسات اجتماعية فعالة»، ستانفورد للابتكار الاجتماعي، (٢٠٢٢، ٧ أوت)، تاريخ الدخول ٢٠ نوفمبر ٢٠٢٢

<https://ssirarabia.com/قضايا-اجتماعية/مواجهة-الفقر-خلال-سياسات-اجتماعية/>

١١- نشرة صادرة عن المنظمة العالمية للمعايرة، المشاركة في المعاصفة القياسية الدولية المستقبلية أيزو ٢٦٠٠٠ حول المسؤولية الاجتماعية.

## Bibliography

1- Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab. "Targeting the Ultra-Poor to Improve Livelihoods. Poverty Action Lab". (2022, November). <https://www.povertyactionlab.org/case-study/targeting-ultra-poor-improve-livelihoods>

2- Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab. (2020, February). Incentivized community grants for aid effectiveness. Poverty Action Lab. <https://www.povertyactionlab.org/case-study/incentivized-community-grants-aid-effectiveness>



3- Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab. (2022, January). Providing school quality information to improve housing mobility for low-income families. Retrieved from <https://www.povertyactionlab.org/case-study/providing-school-quality-information-improve-housing-mobility-low-income-families>

4- Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab. (2022, February). Community-based targeting to combat Covid-19-induced poverty. Poverty Action Lab. Retrieved from: <https://www.povertyactionlab.org/case-study/community-based-targeting-combat-covid-19-induced-poverty>

5- Alla, Kristel, and Nerida Joss. " An Evidence-Informed Approach to Practice and Why It Is Important." Australian Institute of Family Studies. 2021. Accessed November 20, 2023. <https://aifs.gov.au/resources/short-articles/what-evidence-informed-approach-practice-and-why-it-important>

6- Azcona, Ginette, and Antra Bhatt. "Poverty deepens for women and girls, according to latest projections." UN Women, November 17, 2023. <https://data.unwomen.org/features/poverty-deepens-women-and-girls-according-latest-projections>

7- Bertrand, Marianne, Sendhil Mullainathan, and Eldar Shafir. "A behavioral-economics view of poverty." American Economic Review 94, no. 2 (2004): 419423-.

8- Boaz, Annette, and Sandra Nutley. "Evidence-informed policy and practice." In Public Management and Governance, pp. 368382-. Routledge, 2023.

9- Bolton, Lisa. "Evidence-Based and Evidence-Informed Research: Why the Difference Matters." Grow Free TN. August 3, 2018. Accessed November 20, 2023. <https://growfreetn.org/201803/08//evidence-based-and-evidence-informed-research-why-the-difference-matters/>

10- Bowen, Shelley, and Anthony B. Zwi. "Pathways to "evidence-informed" policy and practice: a framework for action." PLoS medicine 2, no. 7 (2005): e166.

11- Bryan, G., & Udry, C. (2016). "The Impact of Cognitive Behavioral Therapy on Low-Income Individuals in Rural Ghana" From: <https://www.povertyactionlab.org/evaluation/impact-cognitive-behavioral-therapy-low-income-individuals-rural-ghana>.

12- Camerer, Colin F. "Behavioural game theory." In Behavioural and



Experimental economics, pp. 4250-. London: Palgrave Macmillan UK, 2010.

13- Crowley, Max, Lauren Supplee, Taylor Scott, and Jeanne Brooks-Gunn. «The role of psychology in evidence-based policymaking: Mapping opportunities for strategic investment in poverty reduction.» American Psychologist 74, no. 6 (2019): 685.

14- Daniel Kahneman, Thinking, Fast and Slow (New York: Farrar, Straus and Giroux, 2011), 23.

15- Dhaliwal, Iqbal, and Rema Hanna. "The devil is in the details: The successes and limitations of bureaucratic reform in India." Journal of Development Economics 124 (2017): 121-.

16- Encyclopaedia Britannica, 2023. "Poverty." Encyclopaedia Britannica. Accessed November 17, 2023. <https://www.britannica.com/topic/poverty>

17- Giacobino. H. «Fighting Poverty: What Have We Learned?». Abdulatif Djamil Poverty Action Lab. J-Pal Europe. (2021). <https://sesricdiag.blob.core.windows.net/sesric-site-blob/imgs/news/Image/847-p-5d.pdf>

18- Groce, Nora, Maria Kett, Raymond Lang, and Jean-Francois Trani. «Poverty and disability.» Disability inclusion. 2014. Accessed November 17, 2023 <https://gsdrc.org/topic-guides/disability-inclusion/the-situation-of-people-with-disabilities/poverty-and-disability/>.

19- Jamison, J., Rahman, T., & Saraf, P. (2018). Cognitive Behavioral Training to Improve Mental Health Among Conflict-Affected Entrepreneurs in Pakistan. Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab. <https://www.povertyactionlab.org/evaluation/cognitive-behavioral-training-improve-mental-health-among-conflict-affected>

20- Jones, Nicola, Bekele Tefera, and Tassew Woldehanna. «Childhood poverty and evidence-based policy engagement in Ethiopia.» Development in Practice 18, no. 3 (2008): 371384-.

21- J-PAL. «Giving directly to support poor households. Poverty Action Lab». (2020, February). <https://www.povertyactionlab.org/case-study/giving-directly-support-poor-households>

22- Kyle, Jason. «Information Empowers Citizens to Demand Public Services: In Indonesia, ID Cards Raise Social Assistance Program Benefits for Poor Households.» IFPRI Research Blog, January 2, 2018. Accessed November 20, 2023. <https://www.ifpri.org/blog/information-empowers->



## citizens-demand-public-services

- 23- Laibson, David, and John A. List. «Principles of (behavioral) economics.» American Economic Review 105, no. 5 (2015): 385390-.
- 24- Montier, James. Behavioural Investing. Chichester, England: John Wiley & Sons, 2007.
- 25- Our World in Data. «From \$1.90 to \$2.15 a day: the updated International Poverty Line.» Accessed November 17, 2023 <https://ourworldindata.org/from-190--to-215--a-day-the-updated-international-poverty-line>
- 26- Oxford University Press. (n.d.). Behavioural economics [Web page]. Retrieved on November 17, 2023, from [https://academic.oup.com/restud/pages/behavioural\\_economics?login=false](https://academic.oup.com/restud/pages/behavioural_economics?login=false).
- 27- Thaler, Richard H., and Cass R. Sunstein. «Nudge: Improving Decisions about Health, Wealth, and Happiness». New Haven: Yale University Press, 2008.
- 28- Woodbury, M. Gail, and Janet Lynne Kuhnke. "Evidence-based practice vs. evidence-informed practice: what's the difference." Wound Care Canada 12, no. 1 (2014): 1821-.
- 29- World Bank. «Poverty and Shared Prosperity 2022: Correcting Course.» World Bank, Washington, DC, 2023. Accessed November 17, 2023 <https://www.worldbank.org/en/publication/poverty-and-shared-prosperity>

Here are the links translated to English:

## المصادر والمراجع العربية مترجمة

- 1- United Nations, «Ending Poverty,» United Nations Arabic, 2019, <https://www.un.org/ar/global-issues/ending-poverty>
- 2- Hattab, Kamal. «The Role of the Islamic Economy in Combating the Problem of Poverty.» Yarmouk Research: Humanities and Social Sciences Series 18, no. 4A (2002): 12991329-.
- 3- Philanthropy Age. A Distinguished Philanthropic Initiative: Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab. Exploring Effective Ways to Reduce Poverty. Accessed November 19, 2023 <https://inspire.philanthropyage.org/ar/project-listing/j-pal/>
- 4- Circle. Get to Know the Impactful and Inspiring Projects Being Implemented Around the World. Accessed November 19, 2023. <https://www.circle.org>

oooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooo

[circlemen.org/ar/%D985%%D988%%D8%A7%D8%B1%D8%AF/case-studies/](http://circlemen.org/ar/%D985%%D988%%D8%A7%D8%B1%D8%AF/case-studies/)

5- Al-Harbi, Awad Salem. Community Responsibility in Light of the International Standard Specification 26000ISO. 2010, Arab International Economic Newspaper, Accessed November 19, 2023. [http://www.aleqt.com/201021/03//article\\_366761.html](http://www.aleqt.com/201021/03//article_366761.html)

6- Beautiful Community. «Helping Communities Move Towards a Better Future by the Efforts of Their Sons.» (July 2, 2017). Accessed November 19, 2023 <https://alj.com/ar/perspective/community-jameel-helping-communities-transform/>

7- World Bank Group, «World Development Report 2015.» 2015. Accessed November 27, 2023, <https://publications.worldbank.org/>

8- Jameel Foundation. «Overview». Accessed: November 19, 2023, <https://ar.communityjameel.org/about/overview>

9- Al Mawlawi, Ruham. «How Does the Abdul Latif Jameel Poverty Lab Work to Fight Poverty», Stanford Social Innovation Review, (December 5, 2021), Accessed November 20, 2023) <https://ssirarabia.com/social-issues/abdul-latif-jameel-poverty-lab/>

10- Al Mawlawi, Ruham. «Confronting Poverty Through Effective Social Policies», Stanford Social Innovation Review, (August 7, 2023), Accessed November 20, 2023) <https://ssirarabia.com/social-issues/confronting-poverty-through-social-policies/>

11- Newsletter issued by the International Standardization Organization, Participation in the Future International Standard ISO 26000 on Social Responsibility.